

内部资料 免费交流

总第 1519 期

2013年8月23日 星期五 农历癸巳年七月十七

山西省连续性内部资料 准印证第 B172 号

总编辑 王泽生

本期 4 版

国务院安委会督查组到 孝义铝矿督查安全生产工作

本报讯 8 月 22 日, 国务院安 全生产委员会第五综合督查组第一 小组组长曹宗理,在山西省、吕梁 市、孝义市有关部门领导的陪同 下,到孝义铝矿督察安全生产工 作。山西铝厂厂长、山西分公司总 经理冷正旭, 山西分公司副总经理 裴卫东陪同。

督查组一行深入到孝义铝矿北

采矿场,查看采矿生产现场,听取 企业关于做好采场生产、安全生 产、"打非治违"、防洪防汛、安全检 查、隐患排查和挖机司机持证上岗 等工作介绍,对中铝山西分公司孝 义铝矿安全生产工作给予了充分肯 定,并就下一步安全生产工作进行 了指导。

(马洪利)

本报讯 8月14日至20日,山西铝厂 厂长、山西分公司总经理冷正旭,山西铝厂 党委书记郭顺喜,分别带领相关部门负责 人先后深入到山西铝厂部分二级单位进行 调研,了解山西铝厂各单位1至7月份生 产经营情况、市场化改革举措以及下一步 工作中存在的困难,强调要进一步解放思 想、转变观念,以市场化开放型的思维和方

自主、自负盈亏。培训中心要重点落实责 任,分片包干,分头行动,确保年度任务目 标的实现;加强教师队伍能力建设,培养 大批复合型技术人才;要通过考察先进培 训机构,创办特色学校,争取实现长期招 生;业务能力建设既要顾当前,又要谋长 远,将扭亏为盈作为经营活动目标,衡量 办学质量、管理水平,为社会做出贡献的

量化指标;要分析 现状和未来发展趋 势,制定三年业务 规划,明确发展方 向和建设规模,朝 着职业技术学院目 标努力奋斗。科技 化工公司要守住底 线,保持盈利,做好 量、本、利的分析测 算,处理好生产与 营销的关系,要做 好市场化营运;对 标同行业先进,进 行量化分析,深入 调研。摄影 李清波 市场调研,开发用

户满意产品;要将运营转型工作落到实际 行动上,通过价值流图分析和对标,处理好 生产现场和管理中存在的问题; 要树立面 向市场发展的经营观念和管理理念,实现 市场化运作,开放型发展;要结合远、近期 目标,围绕市场、效益、效率和成本,做好 产品的开发。生活服务中心要进一步加大 开拓市场力度,扩大生活类消费市场份额; 维修检修要加快响应速度;采用简洁有用 的技术方案,加强巡检点检;以用户满意为 标准,细分顾客市场,靠细节制胜;要通过 持续开展三岗活动发现人才,培养适应市 场化竞争的职业经理人队伍; 要通过对经 营资产资源进行全面调查分析, 摸清资产

资源的贡献度;要坚定市场化的决心,积累 市场化改革经验,以服务有标准作为改革 前提,靠有效的营销手段提升竞争力,坚持 落实好各类降本增效举措, 巩固控亏增盈

郭顺喜先后深入到实业总公司、晋铝 资源公司、介休产业基地、孝义铝矿进行了 调研。他强调,实业总公司要进一步理清思

路,强化管理,抓住 关键,发挥优势,守 住底线;要以转变观 念为先导,积极推进 市场化改革、结构调 整、运营转型工作, 增强企业活力;要依 法合规,创新创效, 尽快实现扭亏为盈; 要以市场为导向,以 搞活企业、提高员工 收入为目标,制定生 存发展战略;要以安 全稳定为总的底线, 稳定队伍、稳定生产 经营、稳步发展;领

导班子要以公司发展为己任, 把班子命运 与企业、员工利益紧紧联系在一起,同生死 共命运。晋铝资源公司要坚持年初目标不 动摇,狠抓各项工作落实。要以投资收益为 目标,坚持一厂一策;要主动运作,使小股 东发挥大作用,推动内部经营机制的转换; 晶玉公司要充分利用当前相对较好的市场 形势,重点在产品质量上下功夫;要发挥国 有品牌和民营机制的综合优势, 促进各子 公司管理水平的提升。介休产业基地各板 块要守住底线,争取为企业多做贡献;要以 市场化开放型改革思路, 创新推动生产经 营工作,进一步解放思想,开阔视野,充分 利用好自身和股东等各方面的资源;要以

市场化为导向,优化生产经营结构,开拓市 场,精打细算,积极推动运营转型促进管 理提升, 使生产经营成果不断刷新; 要在 带队伍、严管理、转观念上下功夫,党政共 同努力,紧紧依靠广大干部员工的智慧、 才能和劳动,推动企业发展;要以效益最 大化为目标,科学谋划,灵活经营,尽快走 出困境,实现良性循环。孝义铝矿要进一



步强化底线思维,在供矿量、供矿质量、成 本、创收四个方面下功夫,提高对企业实 现全年目标的贡献率; 要系统运作, 统筹 安排,确保矿山持续安全稳定运行。要有 忧患意识,注重干部员工队伍建设,尤其 是人才队伍建设, 为矿山持续生产经营提 供根本保障; 存续板块在服务主体和推进 市场化改革、增强生存能力上,要有所作 为、有所成效;要落实好企业党委的各项 工作部署,发挥党组织在矿山生产经营、 改革发展中的保证和促进作用; 要从长远 考虑,积极主动工作,进一步体现矿山在 企业发展中的价值。

(柴若曦 李清波 田小珍)

九

本报讯 近日,山西铝厂碳素 厂以过硬的产品质量和良好的信 誉,成功打入西部市场,成为新疆 市场众多碳素企业中唯一一家中 铝公司下属碳素企业,这标志着 该厂在市场化改革的道路上迈开 了新步伐。

图为冷正旭在

式,解决生产经营、改革发展中的难题,全

力推进山西铝厂后几个月降本增效、控亏

增盈工作。山西铝厂副厂长李安平、山西铝

厂党委副书记、纪委书记、工会主席韩俊

科,山西分公司财务总监张士国、山西铝厂

心、科技化工公司、生活服务中心进行了

调研。他强调,职工医院要按照"真正办企

业、办真正企业"的理念,抓好医院经营;

对待患者真挚热情,服务到位;要运用运

营转型的理念和方法,消除浪费,把有生

力量转化到创造价值的工作上,加强与同

行业交流沟通,对标先进,努力实现独立

冷正旭先后深入到职工医院、培训中

厂长助理刘喜泽参加了调研。

今年以来, 受产能过剩的影 响,国内电解铝市场严重受挫,价 格持续低迷,给碳素企业带来了 严峻挑战。面对市场形势和企业 实际, 山西铝厂碳素厂制定下发 了《山西铝厂碳素厂 2013 年质量 管理年活动实施方案》,确定 2013 年为"质量管理年",狠抓产品质 量管理,从原材料质量、生产过程 控制、碳块质检、产品销售等环节 严格把关,形成一种长效的质量 管理机制。

通过质量管理年活动的深入 开展,全厂员工的质量意识和责 任意识明显增强,各项经济指标 不断优化,产品质量逐月提高。 截至7月底,产品合格率达97% 以上,产品质量达到国家行业标 准二级品以上,创该厂产品质量 历史最好纪录,实现了当月扭亏

目前,该厂的产品已得到众 多用户认可,产品供不应求,呈现 产销两旺的势头。

美丽晋铝人

下水管网的"清道夫"

本报记者 李清波

步,但生活服务中心维修一车间58岁的张义堂师傅却跟下水 道打了20多年交道。清理下水管道到底脏在哪里,累到什么程 度很多人都不熟悉,7月31日,记者跟随张师傅参与了一次下 水道清理作业,体验了后勤维检人员的艰辛与努力。

位于铝城叠翠小区东侧有 排不起眼的小平房,



毫无疑问,清理下水道是件脏活累活,让许多人望而却 服务中心维修一车间的大本营。早上8点半,"出发吧!"随着 管一班班长翟军生的一声命令,张义堂麻利地收拾起各种疏通 下水道的工具——耙子、铁锹、水桶、绳子、盘好的钢带,还有 大号的连身雨裤,几分钟后,张义堂和同事们们乘坐着载满工 具的维修车,停到毓秀小区8栋楼下,开始了今年第15次通下 水道作业

> 每栋居民楼的下水管都接在马路井盖下的下水管道主 线,张义堂的任务就是疏通每个楼门到主下水井的管道,直 到全部畅通为止。下水井盖距离每一栋居民楼前十几米,只 有打开井盖,通过下水流速才能判断下水是否堵塞。张义堂 用一根铁棍撬开井盖,一股恶臭气味扑鼻而来。2米深的井 壁上有一条小管道流出汩汩的黑水,水流的比较慢,"有可 能堵了,需要清理",张义堂判断后,从工具车上取下了盘好 的钢带,舒展开来有20米长,距离足够延伸到居民楼中央。 钢带是一根柔韧度很高的钢条,前端带着铁钉,专门用于清 理下水管道。张义堂和同事们把钢带伸进下水管,一直往里 塞,碰到障碍物,再反复抽拉,"扑通"一声,管道内淤积的垃 圾和发酵的黑水瞬间冲了出来,又是一股恶臭。"有抹布,甚 至还有鞋,碰到过年时,鱼骨、剩菜那是常有的事,"看到不 该出现的垃圾,张义堂一脸的无奈。

除了从楼门出来的下水管道, 井盖正下方的下水管 道主线也是清理的重点,由于老的居民区(下转第二版)

氧

捡起洒落的"火泥"

● 柴彩玲 杨鹏霞

"帮我个忙,这个火泥袋有点破损了,赶紧拿个桶装上,要不就浪费了!这都是钱啊!"炉修车间员工王小林笑着和大家说道。在第一氧化铝厂回转窑热火朝天的施工现场,晋铝建安公司炉修车间员工间的谈话引起了笔者的注意。

炉(窑)内衬砌筑是炉修车间的主要任务。"火泥"即耐高温泥浆,作为炉体(窑体)内衬耐火砖砌筑时的粘合剂,砖与砖之间靠"水泥"粘控

"以前在搬运"火泥"和砌砖的过程,"火泥"在施工现场被撒的随处可见。"炉修车间负责生产的主任李泽泉介绍说。由于砌筑时对砖背面泥浆的饱满度、砖与砖之间灰缝都有严格的要求,如果偷工减料、操作不精心,一、两块砖砌筑的砌筑质量可能造成整环内衬的脱落。为保证灰缝饱满,施工人员往往会过度使

用"火泥",溢出来的"火泥"经常是悬挂在内衬上,无人问津。另外,在"火泥"搬运过程中的抛洒、包装袋的破损都造成了"火泥"的浪费。

今年7月份以来,在党员消除浪费活动中,李泽泉、支持工程师徐伟民首先辨识和量化了这项浪费,发现这里有很大的改善空间。于是他

们对灰桶上粘附的火泥进行清理,并在砌筑过程中将外溢的火泥用大铲回收,然后进行搅拌再利用。

"别小看这些捡来的'火泥',一年下来就是上万元呢!"李泽 泉说。

经过实际回收计量,每台窑砌筑中每米耐火砖经回收再利用的"火泥"量为33.5公斤,按每年300米的砌筑量计算,每年可节约火泥10吨以上,每年可节约15879元。

运营转型消除浪费 活动的开展,让员工们知 道,洒落在地上的不再是 被践踏的泥浆,而是宝贵 的、实实在在的财富!

强力推进运营转型

第二氧化铝厂精制车间

本报讯 8 月份,第二氧化铝厂精制 车间沉降工段运用运营转型工具,对 "絮凝剂添加量"进行攻关,絮凝剂添加 量消耗指标明显好转,节约费用近 3 万 元。

"絮凝剂添加量"是车间重要消耗指标之一。长久以来,因种种原因其居高不下,针对这一顽症,车间成立运营转型课题组,经过每日跟踪记录,运用运营转型"二八"法则法进行优先级排序,找到关键驱动因素。车间组织技术人员、岗位主操,"头脑风暴"法分析造成絮凝剂添加量加大的主因,运用"问题树"进行全因素分析,防止遗项、漏

针对所发现问题,车间确定了详细的改进措施。一组沉降保沉速、二组沉降保浓度的原则,有的放矢采取对策,责任到人细化分解目标。首先,从提高员工理念能力入手,组织岗位员工加强学习操作规程,加强员工责任心,杜绝岗位为保证本班泥层不涨,沉速不按规程要求控制造成絮凝剂添加过大;同时对二组国产絮凝剂严密观察,以防沉降槽扭矩、固含变化,保证沉降槽试验期间稳定运行;外部协调方面,联系调度室控制粗液合流在适当范围,保证洗水正常加入,降低进料固含,减少絮凝剂添加量。(田慧)



8月18日,石灰石矿电话线路发生故障,接到故障报告后,水电分厂三车间迅速组织人员进行勘察,确定为光缆故障。外线人员克服困难,顶着高温酷暑沿线徒步行走近2000米巡查断线点,对每一个有光缆接头和设备出口的地方进行检测,经过5个小时的排查,在对故障点进行重新熔接后,恢复了通信。图为检修人员进行仔细的光缆熔接。

摄影报道 段丽萍

本报讯 第一氧化铝厂"蒸发器系统凝结水流程改造"自 6月份正式投用以来,蒸发器 1效凝结水的二次汽得到充分利用,预计每年可节约蒸汽 384吨,每年节电 162060度,年创经济效益 96786元。

蒸发器是蒸发车间的主要 设备,主要作用是氧化铝厂控制 系统液量平衡。热电蒸汽首先进 入五蒸发 I 组 I 效,再通到后五 效,经过热交换的蒸汽在进入 [组 I 效后,部分蒸汽凝结成水进 人 I 效凝结水罐,再通过凝结水 泵排入回水槽,由于冷凝水温度 较高,有利用的价值,这样的运 行方式造成了热量的损失,使汽 耗增加。经过"蒸发器系统凝结 水流程改造",蒸发车间将原来 的I效凝结水罐中的凝结水与 后五效凝结水罐进行串联,通过 凝结水罐的"闪蒸"作用,充分吸 收 I 效凝结水的热能,从而达到 凝结水二次汽充分利用。经过改 造,不仅少开了一台凝结水泵, 降低了蒸发车间电耗,同时节 约了蒸汽消耗, 使蒸发器的产 能得到有效提升。

(黄艳玲 潘刚)

<u> 1</u>

热电分厂自控车间

细化完善电子设备制度 本报讯为改善电子间设备运行环境,近日,热电分厂自控车间细化完善《电子设备运行、绝面,然电分厂自控车间细化完善《电子设备安全稳定运行。每天由专人检查电子间,要求检查者进入工作间保持着装干净,保证设备卫生无尘、洁净;对电子设备间灭火器等防火设施进行更新完善,加装防鼠板和温湿计,确保电子间温度符合要求;维护工程师对电子设备进行定期病毒检测,并加强权限保护意识,做知时确保密码不泄露;电子间设备检修时,严禁使用电焊机、电钻等大功率设备,确保电子设备安全运行。(张美红)

下水管网的『清道』

(上接第一版)正下方 的下水管道主线也的是 理的重点,即其是是一初期采用 起管网,管线由于。 规型管网,管线,下,增复杂,下,增复杂,下,增复杂,下,增复杂,下,增度杂,下,增足, 一段就需要清通一段,工作量十分巨大。。的管量,张义堂又开始检查 下水管道主线。

"如果能直接看到 井盖里下水管道口,证 明污水流通比较流畅, 如果看到了污水里的小 漩涡,证明管道堵塞的本 太严重,如果全堵住,就 不用判断,污水早就遍 地流了。"张师傅介绍起 管道堵塞的各种情况。

看到管道下有淤泥 和砖头,张师傅穿上了 连身雨裤,把自己捂得 严严实实,准备下井。由 于长时间的封闭,井下 的污水发酵,含有有缺 气体,张师傅带着铁锹

小心的爬到井下,背靠着井壁上的污水管道,将大块砖头和淤泥装进桶里,再由同事们提出来。短短几分钟后,张师傅爬出了下水井,大口的喘气,即使脱下雨衣,离他近了,还能闻到下水道特殊的异味。"其实冬天通下水道能好些,但是由于今年暖气管网改造提前,还要处理居民楼不定时

的报修任务,我们只能抽空来干。"

张师傅下井时,不少路过的居民 想凑过去看看,下水管到底有什么稀 奇,可惜每个人都在恶臭前败下阵 来。"前几次通下水道,尤其是夏天, 那种味道,让人干完活几个小时都吃 不下饭。"对此,张师傅早已习以为

第二个下水管道主线口堵塞比第一个严重,污水积攒了近一米,上面有一个小漩涡,证明管道还没有堵结实。张义堂和工友们顺着管道找到另一个出口,打开井盖,果不其然,水流十分细小。于是,另一个30米长的管带派上了用场,张义堂和工友们拿出拔河的架势在井盖旁拖拽钢带,不一会,又是一股污水夹杂着垃圾中出盖了管道。张义堂又回到上一个井盖口,看看有没有需要下井清理的淤泥和垃圾。

"过程就是如此,不见得每次都能这么顺利,今天算是运气不错,碰到清理不了的下水井口,我们有时还会用专业的水力清理车,或者挖开地面重新铺设一节管道,那就更费劲了。"疏通完两截管道,时间已经接近中午,张义堂和工友们收拾起工具,

夏天暴雨多,水管容易爆;冬天供暖时,暖气容易堵;逢年过节时,下水容易冒。"管道无小事,每个报修电话都意味着居民家里出现了自己无法解决的难题,我们怎么敢拖沓。"虽然张师傅言语不多,但从他的介绍里,我感受到了一名普通管工对住户的责任心和对工作的热忱。



摄影报道 夏雷 张瑞

技术中心化验分析第五分析站

精益理念消除浪费点

本报讯 今年以来,技术中心第五分析站深入开展运营转型工作,针对玻璃仪器领取上的浪费进行改进,使移液管的消耗量逐月下降,由去年的月平均300支降低为月平均250支,降低消耗15%。

玻璃仪器是化验分析的重要消耗品,其中移 液管的消耗尤为突出。该站人员运用运营转型 "五步法",首先诊断出移液管消耗量大的问题症 结所在,随后以移液管的发放和使用洗涤的规范 为主要人手点,将移液管的发放模式由以往的集体公用、用完即发,改为各班组独立、统一按量发放,并系统地从移液管的领取、使用、清洗等各个环节加以规范,制定出详细注意事项及考核条例,避免浪费现象。在实施阶段取得一定成效后,该站将有效措施进行了固化完善,制定了《降低移液管消耗管理考核办法》,并在每个月末对各班组移液管的使用量进行统计排序,优奖劣惩,使改善成果得以保持。(尹慧敏 郭翠珍)

现句我

.蒸发车间

三岗』活动

小

第一氧化铝厂党委

运营转型工作进入良性循环阶段

"运营转型创佳绩,党建管理上水平"专项工作指导意见,进 一步规范完善党员消除浪费改善点活动,消除现场各种浪 费,不断提高支部和党员的工作积极性。

第一氧化铝厂共有124个党员改善点,14个支部运营 转型课题。由于专项工作开展了近一年时间,部分老课题开 始结题,新课题重新申报,寻找合适的课题和改善点的难度 越来越大,分厂党委组织党员骨干进行运营转型知识培训;

善;组织各支部书记到分解、精制车间党员改善点参观学 习,查找不足,对标学习,有力推动新课题和改善点的申报 立项工作,使车间党员课题申报不再盲目,专项工作进入了 良性动态循环的阶段。

1至7月份,分厂共有3个支部改善课题结项后重新立 项,36个改善点结题,同时新申报38个党员改善点,产生直 接经济效益 75.54 万元。 (张利)

晋铝建安公司铆焊车间

岗平台充实开拓市场人才队伍

外市场开拓步伐的不断加快, 晋铝建安公司铆焊车间将 "三岗"培训作为提高员工岗位技能的强有力的手段,培 养多名主操能手和复合型技术人才

铆焊车间将新进公司的两批复转军人作为重点培 育对象,搭建实践的平台,创造学习条件。车间把理论学 习和实际操作结合起来, 为员工配备技术精湛的师傅, 注重在炉、窑、麽、高压溶出倒组倒效等关键项目、关键 原平、兴县等项目部进行针对性学习。目前,在岗的6名

车间每周六组织8名焊工学习铆工知识,调整员工 知识结构,在抢建修施工中注重铆工和焊工技术的结合, 着力解决现实工作的疑难问题。参加培训的员工克服各 种困难, 白天进入现场施工, 晚上积极投入到学习培训 中,收到良好效果。

复转军人已在各班组成为焊接主操手。

水电分厂综合车间

举行高温中暑应急演练

8月21日,水电分厂综合车间举行高温中 暑事故应急演练,现场演练的员工采用人工急 救法,按照一移、二敷、三促、四浸、五擦、六服 的步骤,对出现头痛、多汗、四肢无力等中暑症 状的员工进行抢救。通过演练,促进员工熟练掌 握夏季防暑降温知识,做好防暑降温预防措施, 避免中暑事件的发生。图为员工正在对演练中 的中暑员工进行抢救。

摄影报道 李新玲

近日, 第二氧化铝厂蒸发车间运行丙班 回水工张会梅在巡检过程中发现,蒸发器 I 组1效到1闪管道震动异常,她急忙告之蒸 发主控工进行及时调整,避免了一起因蒸发 器震动而造成的非计划停车事故。这个发生 在运行丙班零点班的生产"小插曲",只是车 间广泛深入开展岗位大练兵活动的一个缩 影。目前,车间岗位员工人人苦练技能,争当多 面手已蔚然成风。

"以前碰到这种情况,我根本就找不着 问题原因,更别说分析判断了,通过学习蒸发 ● 器流程后,我遇到类似情况立刻就能做出正 陈 确判断,缩短了处理生产异常问题的时间,减 亚 少了班组发生事故的机率,"张会梅自信的丽

蒸发车间以充实岗位、培养全能人才为 目标,通过岗位背诵规程人人过关,现场操作 以考促学、学练结合等形式,针对不同层次、 不同岗位员工,积极开展岗位跨工种培训,在 员工真学、真懂、真用上下功夫,从而达到"现 场有活人人都会干,岗位缺员人人都能顶"的 目的。结合自身实际,各班组积极组织本班回 水工、调配工参加主控工的岗位业务培训,充 分发挥班组技术骨干优势,以"师带徒""一对 '帮教制,通过规程学习、现场讲解、阶段考

试相结合,使员工切实达到真懂、真会、真干,实现多个岗位之间 融会贯通的目的。活动开展以来,广大员工学习热情空前高涨,参 加培训人员达到38人次,考试合格率100%,共有11对"帮教组" 在活动中受益。

循环母液浓度 ak 值是车间的一项重要考核指标,调配工张 润芝在学习本岗位专业知识基础上,潜心钻研控制循环母液 ak 值的最佳操作方法,在各种调配液量的控制范围上动起了脑筋。 经过反复计算实验和指标对标,她终于摸索总结出不同操作条件 下的补碱加入方法,现已在各轮班中加以推广,车间循环母液 ak 值合格率现已提高到98%以上。"参加了跨工种业务培训后,我掌 握的技能知识更加系统全面了, 更有信心在指标竞赛中拿第一 了,"调配工张润芝说。

为加强操作过程的精细化控制,蒸发工每个班中都要穿梭在 3个组蒸发器的各效、各闪蒸器间来来回回的好几遍,通过对现场 实际液面与监控画面上的技术参数进行对比确认,防止出现假液 面现象。"近段时间,我们在巡检时又多了一项内容:排不凝性气 体。通过参加技能培训,我们真正明白了这项操作的必要性,都愿 意主动去干。"蒸发工李敏深有感触。

三岗"大舞台"可以提高自我、超越自我、展现作为,蒸发车间 员工心底认可、行动踊跃,人人都体会到了"三岗"活动为生产经 营带来的积极变化。

著名管理学家托马斯·彼德曾这 样诠释执行力:"一个合格的战略,如 果没有有效的执行, 会导致整个战略 的失败: 有效的执行不仅可以保证一 个适合的战略成功, 而且还可以挽救 一个不适合的战略,或者减少损失。"

执行力真的如此重要吗?做为一 名企业普通员工,我怀着好奇心,阅读 了《执行力》一书,受到了强烈震撼。

《执行力》主要是围绕着企业经营 来论述执行力的重要性,作者长期跟

踪研究企业的发 展,对执行力的研 究深入透彻,大量 详实而生动的案 例,不仅让人读得 津津有味, 而且为 意欲构建执行力组

该组织的战略目标。

织的企业提供了一个很好的实践模 板。众多案例,生动回答了书中开门见 山抛出的一个问题:执行力到底有多 重要?这本书使我明白,执行力就是一 源,通过制定周密、详细的计划去实现 自己的执行力。

"执行力",企业的战略落实、团队的任 军官问话,新生只能有四种回答:报告 好,像完成一件工艺品的精雕细刻,就 务完成、个人的目标达成都是需要"执 长官,是!报告长官,不是!报告长官, 应该从每一个细节做起, 从被动心态 行力"来实现的。

升到企业战略的高度来看待执行力。 如学长问:"你认为你的皮鞋这样就算 如今,企业文化对企业兴衰将发挥着 擦亮了吗?"你的第一反应必定是为自 都要不断把工作完成好,为提高团队的执 越来越重要的作用,要想使公司富于 己辩解,什么鞋油不够用啦、什么不小 行力贡献自己的力执行力,就必须将其融入企业文化中, 心让人踩脏啦等等,可是这样的回答 量,在求真务实、勇 使企业中每个人了解并深入实践。一 不符合规范答案的要求, 所以你只能 于创新的过程中,向 个企业不仅需要一个具有执行力的领 说:"报告学长,不是。"学长要问为什 的一流的目标不断 导者,同时也需要全员的执行理念。戴 么,你最后也只能无可选择地答:"没 迈进。

尔公司的董事长迈克·戴尔就是一个 非常重视企业文化, 有着浓重人文色 彩的管理者,他曾讲到:"要建立或维 持一个健康、有竞争力的企业,最简单 也是最好的办法,就是通过目标统一、 战略一致与同事们成为并肩作战伙

在日常工作中,普通员工应该从 个人做起,合理安排自己的工作,实现

有效的时间管理:首先列出自己的目

狠抓执行 追求单越

《执行力》读后感 ●卢静

再次列出实现目标所必须进行的活 动;最后对于每一个目标,给实现目标 排活动的日程。每完成一项工作适当

其实,我们每天的工作都离不开 现。在美国西点军校,只要遇到学长或 要把整个任务统一、和谐、完整地做 不知道!报告长官,没有任何借口!除 转变为主动心态,把遵纪、敬业、爱岗 执行力绝不仅仅是战术,更要提 此"标准答案",再不能多说一个字。譬 当成自己不可推卸的使命。

有任何借口。"正是这个"没有任何借 口",引导一代又一代的西点人逐步自 觉地接受了近乎苛刻的训练与管理, 成为素质优良、世人称许的合格军官。 相形之下, 我们许多人恰恰有太多的 借口,编织了原谅自我和存在合理的 误区, 以致轻易地滑过了一次又一次 "改正、改善、改造"的机会。在工作中 没有完成任务是没有借口可言的,即 使你有再充分的理由也无法改变执行

> 古语云"千里之 堤,溃于蚁穴",任何一 个细节的疏忽都有可 能导致全局的失败。每 项工作的成败不仅仅 取决干计划,更在干执

那么再好的计划也只能是镜花水月, 一纸空谈;只有执行得好,才能完美地 所需进行的各种活动分派优先级,安 体现大厦设计的精妙与独特。而在执 行过程中最重要的是细节。执行一个 个企业、一个组织的竞争优势,具体说 记录、总结,每当做完一天安排的工作 任务,光抓住重点是不够的,必须从整 就是一个企业或一个组织如何配置自 时,就有一个非常完整清晰的"小成 个任务的组成元素——即每一个细节 身现有的人力资源、财力资源、物力资 果"了,这样持之以恒,才能不断提高 抓起。所谓要让时针走的准,关键先要 秒针走得准。对于领导布置的任务,不 没有任何借口就是执行力的体 能只把重点完成,而忽视小的细节。而

因此,不论是普通员工还是管理层,



8月21日,热电分厂化学车间组织党员干部对新 系统 3 号混床离子交换器用过的旧树脂进行分离。车 间技术人员经过多次讨论分析、现场试验后,利用阴、 阳树脂在饱和氯化钠溶液所受浮力不同的原理,将旧 树脂中阴、阳树脂成功分离。目前已成功分离出阴树 脂 0.6 吨、阳树脂 0.5 吨, 共节约成本费用 2.47 万元。 图为化学车间人员正在对旧树脂进行分离

摄影报道 杨苗

晋铝实业总公司

开展创建"四型"科室活动

本报讯 近日,针对下半年控亏目标,晋铝实业总 公司机关党支部按照企业党委"转作风、树形象、提信 心"活动要求,积极创建"学习型、服务型、效能型、廉洁 型"四型科室,要求全体机关员工在学习上先与人、工作 上强于人、作风上正于人、形象上好于人,言行举止中讲 党性、重品行、作表率,认真履行职责,严格遵守纪律, 为完成年度目标做出新业绩,发挥好机关参谋、管理、监 督、服务作用。



当夜晚把黑的袍子哗地抖开在羊凹岭 的头顶时,鸡安静了,猪安静了,牛羊骡马 也安静了,鸟儿蜂儿蝶儿都安静了,只有打 麦场角的那丛蜀葵没有安静,场外的玉米花 生芝麻红薯的棵子没有安静。你若在月圆之 夜,打麦场上乘凉的人们都回去了,牛眼、 大岭他们也都回去了,你去听去,那些花儿 草儿庄稼棵子红薯蔓子说笑打闹的声音就 能听见。它们掩在虫子青蛙叽叽嘎嘎的声音 下,嘁嘁喳喳,嘁嘁喳喳,一刻不停。你的耳

玉米的喷嚏声、月光沙沙沙的流淌声呢。 可是,现在,你听不到夜晚的声音。 现在,牛眼、大岭他们在场上玩呢。 牛眼说,都关了手电。

朵若是很好,说不定还能听到蜀葵的歌声、

牛眼说,统一听我口令,我说开时开, 我说关时,都给我关了。今天晚上,手电筒 就是我们的枪我们的手,我们要跟天空作战 跟星星作战,空中的每一样东西都是我们的 敌人,我们不能放过一个敌人。你们,明白 了吗?

牛眼的爸爸是队长,说起话来一套一 套的,牛眼说起话来比他爸还要一套一套。 骆驼、地瓜们说好。

牛眼说,统一行动听指挥,开!

牛眼的一声令下,朦胧的夜空中倏地 长出了几根白亮的柱子,长长的柱子如长长 的手臂伸向月亮伸向星星。牛眼说,杀掉天 河!长的手臂就伸到了天河。嚓,嚓嚓嚓。牛 眼说击垮北斗! 长的手臂就在北斗星下撕 扯。嚓嚓嚓嚓

他们又把手电伸向场边的钻天杨。钻 天杨上有个鸟窝。牛眼说,赶走喜鹊! 手电 筒亮的光嗖嗖地射向喜鹊窝。喜鹊受到了惊 吓,嘎嘎叫着,扑棱棱飞跑了。牛眼哈哈大

1977年的手电

袁省梅

笑。骆驼地瓜们也 哈哈大笑。一直跟 在他们身后的大 岭也哈哈大笑。牛 眼把手电照到大 岭的脸上,你的手 电筒呢?

大岭的头倏 地耷拉了。

大岭家没有 手电筒。大岭爸 妈死得早,大岭 家的煤油灯也不 能天天点。

牛眼说,你 没有手电筒,就 当"马"吧。

他们要玩跨马游戏。 大岭说行,那我玩一下你的手电。 牛眼说,玩完给你玩。

大岭说,一个手电玩一下。 牛眼说,行。

大岭就爬到了地上,做起了"马"。跨马

游戏的"马"从最初的爬下到蹲下,到弯腰, 随着游戏的进展和跨马者跨跳的程度,一点 点增高。以前,牛眼他们玩这个游戏,都是 剪子包子的比赛,输家做"马"。可今晚大岭 没有手电筒,做了一晚上"马"。牛眼他们一 个个从他的背上跑步跨过。他们玩了半晚上

的跨马游戏,都 是大岭当"马"。

夜深了,大 人们都回去了, 牛眼他们也玩累 了,不想玩了。大 岭就要牛眼的手 电筒玩。牛眼刚把 手电筒给了大岭, 他爸远远地喊他 回家,骂他都啥时 候了还拿着手电 筒玩想挨揍是不

牛眼抢过手 电筒倏地跑了。 骆驼地瓜也

捏着手电筒跑没影了。

场上,就剩大岭一个人了。月光照到大 岭的脸上,看上去也忧伤,也孤独。四野俱 寂,虫声蛙声铺天盖地。

大凤来找大岭,拉着大岭的手叫大岭 回去。大岭甩掉姐姐的手,跑到了黑里。

那年冬天,大凤嫁给了牛眼大哥。媒人 问彩礼时,大凤说,给我个手电筒。媒人为 难地说,娶媳妇不容易,手电筒,他家有,旧 是旧了点,能用,过了门,就给你使唤。大凤 不依。大凤说旧的也行。大凤要把手电筒留

大岭却不要。大岭眨巴着眼说,那是姐 的彩礼,我不要。

大凤哭了。大凤说,赶明年姐给人纳鞋 底纺棉花, 攒钱给你买新的。大凤想大岭是 嫌手电筒是旧的。

大岭没说话。大岭心说,我要自己挣钱 买手电筒,能装三节电池的那种。大岭仰望 着高远的天空,眼角滚出一串的泪蛋子。

秋过了,冬过了,一直到第二年的春天 都要过了,大岭也没攒够买手电筒的钱。1977 年的手电筒,三块七毛钱。大岭卖知了壳、树 籽草籽的钱,眼看着快攒够了,就被奶奶要 走了。奶奶说,大岭啊,盐罐子空了,你到二 婶家借把盐去。大岭就咬牙从炕席子下数出 -毛五买了盐。过几天,奶奶又说,大岭啊, 给你和你爷做鞋没有鞋面子布了,找你五嫂 子借两块钱扯布。大岭不愿借人家东西。怎 么办?大岭只好把买手电筒的钱拿了出去。

夏夜的巷子又热闹了。

牛眼他们已经不玩手电筒了。这些半大 小子长大了。他们聚在打麦场上,学着卷烟抽 烟摔扑克。玩累了,就躺在麦草上,天南海北 地乱扯。地瓜考上了高中,他说开学了,到县 里上高中。牛眼说,好好学,考大学。骆驼说, 以后当官了,可别忘咱兄弟了。地瓜说,苟富 贵,无相忘……他们说得也热烈,也兴奋。未 来,对他们来说,新鲜,神秘,是有趣了。

牛眼问大岭, 你呢? 大岭望着黑深的 夜空,说,我想当矿工 下煤窑,我要挣钱养我 爷奶。大岭没说当上了 矿工就会领一盏探照 灯。大岭想,探照灯要 比手电筒亮多了。





云南,一个让梦开始的地方。

坐上大巴,有幸踏上这块五彩斑 斓的土地。一路沿着苍山前行,眼前峰 峦叠起,高低错落有致,山顶上云雾缭 绕,流动的白云和巍峨的苍山相互映 照,形成了一道唯美的人间仙境,让人 如醉如痴, 时间就在这如梦境般的美 好感觉中轻轻滑过,没有留下一丝痕

俗话说, 入乡随俗, 如果你来到 这里,首先要了解当地的一些生活常 识。昆明是白族聚居地,之所以称其为 白族,是因为这里的人们崇尚白色,民 族服饰和房屋建筑都以白色为主。服 装以白色为美,显得干净又靓丽,体现 了白族人平时生活追求干净整洁的特 点。在这里,如果买东西时和当地人交 流,对人的称呼,男的要尊称一声阿黑 哥,代表了勤劳、善良和勇敢;女人要 尊称一声阿诗玛,代表了美丽、勤劳和 善良的女性,这样他们会很热情的为 你效劳的。

白族人家热情好客,最有代表性 的就是三道茶了,是当地人招待客人 的最好礼节,讲究的是一苦、二甜、三 回味,细细品味,品茶过程犹如人生一 样,有苦尽甘来的寓意。

来到云南,最不能错过的地方-定是丽江,所谓小桥、流水、人家,在丽江古城得到了最好 体现。整个古城是一个八卦图格局,古城的最外围是护城 河,沿着河水顺势前行,河水里有鱼儿悠闲的在荷花下面 来回穿梭嬉戏,眼前的青砖房、小阁楼,这些古色古香的 清代民居,几百年前的祖先们在这里留下的生活痕迹让 人触手可及,心里无不感叹世事的沧桑巨变和光阴荏苒。 一路走走看看,古城的小店一个接着一个,琳琅满目的小 商品,充满了地方特色。各式各样的漂亮发簪最吸引人, 云南是孔雀之乡,所以女人的装饰品尤以孔雀造型居多, 孔雀蓝、绿、红等花样繁多,做工精美,每一个看着都赏心 悦目,让人爱不释手。

如果说白天感受到的是古城的古代气息,那么这里 的夜生活却迥然不同,充满了梦幻的现代气息。闪烁的霓 虹灯、歌厅比比皆是,聊天或者发呆,在忙禄了一天之后, 三三两两结伴来到这里,品尝着各色美

味小吃,畅饮着清凉爽口的扎啤和饮 料,身心得到尽情的放松和舒展,成为 在这里最好的休闲方式。如果有充足的 时间好好品玩,这里一定会是一个让你 流连忘返的梦幻地方。



黝黑的脸庞 粗犷的臂膀 花月下寒暑风霜 你吃苦耐劳 心胸宽广 你用男人的情怀 撑起一片蓝天

人生模样 几经沧桑 你我携手走过幸福的悲 落泪时没有凄怆悲凉 欢笑间都有耳语清唱 没有高亢的海誓山盟 没有缠绵的鸟语花香 有心里

永不改变的无悔衷肠 不被困难摧毁的坚强意志

19

开 正摄 浓影 志 时

●雪温



村里的池泊,据我所知,纯粹是农业学大寨的产物。在 平平整整的土地上,硬生生的挖出这样几个锅形的大坑 来,用于盛放雨水。

在村里共有五个这样的大池 所有的池泊统一都用来自稷 王山的青石条来铺台阶。从我记 事起,村里的这五个池泊就是现 成的,我无法想象村里人挖池泊 时热火朝天的场面。五个池泊中 有三个选址较为科学, 所以直到 现在还在发挥着作用。一个是村 子南边的池泊,是因其附近的机 井而获得新生。那个时候,机井-出水,就把池泊放了个满满当当, 村里人都去这个池泊去拉水。尽 管水里头有红线虫,有蝌蚪,甚至 还有鱼, 但人们还是这样的乐此 不疲。为了村里人的吃水卫生,村 委会规定,该池泊严禁人们洗衣

服、饮牲畜。所以那时的池泊永远都是碧波荡漾。在池泊周 围植有几株垂柳,一到夏天便是柳荫掩映,凉爽异常,真是 纳凉戏水好去处。一到夏夜,池边总是人声鼎沸。冬天,池 泊结冰,小孩们在池泊上滑冰嬉戏,尽管大人们禁止了一 回又一回,但总是禁而不决。该池泊被人们废弃是在机井

出事以后。那年,有人想不开跳进 机井而死, 尸体月余才被打捞上 来,已是腐烂不堪,村里人厌其 脏,恶其秽,机井遂弃之不用,接 下来池泊也就干涸,仅仅在下了 雨以后,才有了那么一兜兜的水, 早已失去往日风韵。

村北头和村西的那个池泊基 本就没有发挥过作用,直到村里 巷道硬化以后,才成为村里雨水 的归结地,算是发挥上了作用;果 园和地里的那两个池泊纯粹就没 有发挥过作用,绝对的劳民伤财 的产物。果园的那个池泊早已填 平,成为宅基地;地里的那个池泊 也已经成为垃圾场, 也被填埋掉

半个。据说,由于县城扩建,我们村有可能整体搬迁,到那 时,池泊真的就成了记忆中的物事了。

通讯地址:山西省河津市山西铝厂党委宣传部办公楼3层

邮编: 043304 内部资料 免费交流 新闻热线:(0359)5044075

他

电子信箱:5044075@163.com 晋铝实业总公司印刷厂承印