

# 勤旅

内部资料 免费交流

总第1505期

2013年7月5日

星期五

农历癸巳年五月廿八

山西省连续性内部资料  
准印证第B172号

总编辑 王泽生

本期4版



图为会议现场。摄影 柴若曦

中共山西铝厂委员会宣传部 主办

## 中铝公司召开党的群众路线教育实践活动动员视频会

本报讯(记者 柴若曦)7月4日,中铝公司召开党的群众路线教育实践活动动员视频会,贯彻落实中央党的群众路线教育实践活动工作会议精神,对公司党的群众路线教育实践活动进行动员和部署。中央党的群众路线教育实践活动第41督导组组长王为强,中铝公司党组书记、总经理、公司党的群众路线教育实践活动领导小组组长熊维平出席会议并讲话。会议由中铝公司党组成员、副总经理教宏主持。

山西铝厂党委副书记、纪委书记、工会主席韩俊科,山西分公司副总经理张占明、王天庆、郭庆山,企业各二级单位党政负责人、机关部室负责人在山西企业分会场参加会议。

熊维平做了动员讲话。他指出,要深刻认识教育实践活动的重要意义,自觉把思想和行动统一到中央部署要求上来。深入开展以为民、务实、清廉为主要内容的党的群众路线教育实践活动是党的十八大做出的一项重大部署,是新形势下坚持党要管党、从严治党、进一步密切党和人民群众联系的重大决策,对增强广大党员干部的宗旨意识和群众观念,解决作风方面存在的突出问题,在全党全社会凝聚起实现中华民族伟大复兴、中国梦的伟大力量具有十分重要的意义,也是我们应对严峻市场经济形势,完成控亏增盈任务、进行市场化开放型改革的良好机遇,更是中铝公司凝心聚力、建设世界一流矿业公司的迫切需要和重要保证。各级党组织和党员干部要以开展此次活动为契机,切实解决在

公司实现控亏增盈和转型发展,在服务基层、企业和员工群众中存在的问题。

熊维平要求,要突出中央要求,扎实有序推进,以作风建设的新成效推动公司科学发展。结合中铝公司实际,公司教育实践活动从2013年7月开始到2014年5月结束,将分两批开展。公司总部和在京单位作为第一批,从今年7月到10月;实体企业为第二批,从2014年2月到5月,活动包括学习教育、听取意见,查找问题、开展批评,整改落实、建章立制三个环节。他强调,要始终坚持领导带头、自上而下;坚持融入中心、突出实效;坚持实践创新、持续改进;坚持整风精神、正面教育;坚持发扬民主、开门搞活动五条原则。要通过教育实践活动,提高思想认识,落实为民务实的清廉意识;服务企业和员工群众,工作作风明显改进;探索建立长效机制,推动公司改进工作作风、密切联系群众,常态化、长效化;融入中心工作,通过活动,切实促进公司实现控亏增盈和战略转型。

熊维平强调,要高标准严要求,确保工作取得实效。各级党组织要切实加强领导,党政主要领导要带头深入学习、研究、检查;要坚持两手抓、两促进,要把完成控亏增盈任务和今年的经营目标作为此次活动最大的实践,把教育实践活动转化为推动公司生产经营改革发展的动力;要加强宣传引导和舆论监督,充分利用报纸、网站等媒体广泛宣传中央精神,选树先进典型,使党员

干部学有标杆;要全力支持配合中央党的群众路线教育实践活动督导组开展工作,加强与督导组沟通联系,自觉接受指导监督,争取得到更多帮助。

熊维平强调,全体党员干部要认真贯彻落实中央精神,集中精力、全力以赴,以强烈的责任感和紧迫感,把开展教育实践活动作为一项重大政治任务抓紧抓好抓实。通过此次学习,促使各级领导班子和党员干部转变作风,实事求是,改革创新,以高度的责任感,良好的精神状态,扎实的工作作风,努力实现中铝公司新的更大发展。

王为强充分肯定了中铝公司党的群众路线教育实践活动的准备工作,传达了中央关于开展教育实践活动的基本要求。就如何认真搞好教育实践活动,他强调,一是要学习领会中央精神。开展教育实践活动,要学习好领会好贯彻好中央文件和习近平总书记等中央领导同志的重要讲话精神,要深刻领会习近平总书记“三个必然要求”的重要论述,深刻认识开展实践活动的战略意义、现实必要性和现实紧迫性,准确把握教育实践活动的指导思想和目标任务,全面贯彻各项工作部署,把思想和行动统一到习近平总书记重要讲话精神上来,统一到中央决策部署上来。二是要保持良好的精神状态。教育实践活动的成效取决于全党的共同努力,取决于每一名党员干部的积极参与。中央号召,全党同志要积极参与到活动中来,以实际行动密切党群干

群关系,这是对全党的基本要求,也是每个党员都应有的正确态度。广大党员干部,特别是各级领导干部要自觉克服不以为然、等待观望等各种思想障碍,切实增强思想自觉和行动自觉,积极参加教育实践活动。三是要采取务实管用的措施。要按照中央明确的方法步骤,把规定动作抓到位,同时要结合实际,加强分类指导,在解决突出问题上下功夫,把自选动作抓扎实;要通过专题讲座、理论研讨等多种方式抓好学习教育,要深入基层、深入群众,广泛听取意见,找准抓住突出问题;要贯彻整风精神,组织召开一次高质量的专题民主生活会,落实整风肃纪各项措施和制度规定,要从活动一开始就建制度立规矩,推动问题的解决;要坚持边学边改,边查边改,边整边改,确保教育实践活动扎实推进。四是要坚持两手抓、两促进。各级党组织要把开展教育实践活动同做好当前改革、发展、稳定各项工作紧密结合,同完成本单位各项任务紧密结合,统筹兼顾,合理安排,要在推进中心工作中深化活动,借活动之力,把党员干部的工作热情和进取精神转化为工作的动力,用企业改革发展成效,检验活动的成效。

视频会后,韩俊科要求,各单位要通过各种方式,认真学习传达好会议精神,抓好贯彻落实;要按照会议的各项部署要求,促进本单位本部门各项任务的完成,以中铝山西企业任务的完成来确保中铝公司全年目标的完成。



图为装车现场。摄影 原庐平

山西分公司

### 氧化铝装车装车量创新高

本报讯 6月份,山西分公司氧化铝装车装车量1055车,比历史最高单月装车量883车高出172车。其中,6月5日装车109车,比单日装车最高纪录83车高出26车,单日装车量和单日装车量均创山西分公司氧化铝投产以来最高纪录。

进入6月份,山西分公司氧化铝产量持续高产,装车发运车辆集中到达。营销中心根据发运结构的变化,及时调整发运策略,加强与铁路部门的沟通,协调计划和请车批复;安排专人负责协调车务段和车站,争取外围空车皮;加大铁路和内部采购部门的沟通,争取物资通过铁路进厂;安排业务人员到客户卸车点和铁路部门,加强与客户的沟通;与运输部、生产运行部、第一、二氧化铝厂加强联系,相互支持;储运科克服15号线堆场克服人员紧张以及室外高温作业等不利因素,作业人员分班次24小时协调作业,每天按专列作业组织包装,确保完成发运量,实现产销率百分之百的目标。

(王建红)

### 晋铝一线

## “火眼金睛”看火工

本报记者 柴若曦

从事氧化铝生产的人都知道,熟料窑是氧化铝烧结法的“心脏”,合格的生料浆需要在熟料窑中高温烧结,生成具有一定孔隙率和机械强度的灰黑色熟料,因此,熟料烧成在氧化铝生产中占据着重要地位。中铝山西分公司第一氧化铝厂烧成车间的看火工其实就是“心脏”的主操,需要练就一双“火眼金睛”。

看火看似简单,里面其实有很多门道。每个初来乍到的看火工,都要跟师傅学上几个几年才能琢磨出些名堂。过去,熟料窑看火工操作室在只有两平米、紧挨着大窑的铁皮房里,透过直径20cm的小孔玻璃观察火焰和窑内温度的变化,温度高、噪音大、粉尘多。2002年开始,烧成车间6台熟料窑实施逐台集中自动化控制,看火工的工作环境有了很大改善,六台窑视频图像都在一个主控室里,很大程度上提高了看火的质量。虽然实现了现代化,但看火工们仍然不敢掉以轻心。



紧盯屏幕 精心操作 摄影 张利

6月25日,一场险些发生的意外让吕凡凡想起来心有余悸。

那天,吕凡凡突然发现,他所操作的3号窑在视频画面里显示火焰顶烧严重,火焰进不去,吕凡凡按常规判断用煤过多,造成窑内温度过高。作为烧成车间最年轻的看火工,他在心里犹豫了一下,请教了经验丰富的史贵民是否应该减煤。史贵民通过查看窑尾温度、负压、烧成带温度,观察参数,判断是前圈过高,若不及时处理,会造成通风不畅、窑尾温度过低,形成结疤,影响物料烘干效果,造成熟料窑无法高产。当务之急,史贵民迅速点下鼠标,调整火焰位置、窑速,并对前圈进行了烧除,及时避免了一起事故。

“看火工是一个干到老、学到老的工作,操作方法理论占30%,实践占70%,其他岗位上三五月或许能练出来,但这个工种要成熟没个三五年不行。”在烧成车间干了二十多年的史贵民告诉记者。作为一名看火工,要“眼观六路”,看熟料窑内物料的粒度、移动速度、带料高低、火焰形状及料层的厚度,以此判断窑内的温度以及熟料窑的烧结状况,看火工早已练就了一双“火眼金睛”。“对火候的掌握,眼神要犀利,要能迅速判断出物料烧结是否合格、前后风配合是否合适及熟料窑内衬变化情况,从而快速做出判断。”

无论多忙,只要一戴上防尘口罩、披肩、穿上防高温皮鞋、眼镜、工作服,看火工就多了一个身份:检修人员。由于改革需要,看火工由原来的60多名精简到30名,同时取消了看火工助手岗位,这样,原有的内衬清理、设备点检工作就只能由剩余人员来承担。每次熟料窑一停下来检修时,车间主任就会带领职能人员与抽调出来的看火工一起进行清理。为了抢(下转第二版)

# 小调节 收效大

● 刘芸 黄栋

“压力一变,电话不断,排送‘弹嫌’,鼓空生厌,调节不好,都开放散,空气污染,极其费电!”这是在热电厂排送车间流传的一段顺口溜。说的是,煤气排送岗位人员发现输送压力变化后,要通过调度室或联系鼓空岗位要求开关阀门,但鼓空工又不了解排送具体的压力要求,一会开大了,一会又开小了,造成电量的消耗和环境的污染。

排送车间主要担负向焙烧炉输送煤气的任务,能源消耗占到整个煤气板块总能耗的60%以上。在生产过程中,受煤气用量的影响,当煤气用量低于变频调节范围时,就得开启鼓风机放散或调解进出口阀以达到系统的平稳。而一旦焙烧用气下降、系统产气量减少或者排送机电流异常时,排送机就得开放散和开回流调解。放散、回流的开启,即增加了电耗又损失能源,对环境造成了污染,还增加了岗位人员的劳动量。

“能不能在保证设备安全稳定运行的前提下,从操作细节入手,寻找到既降低运行电流,又减少回流放散的最佳操作点呢?”随着运营转型工作的持续深入,精益管理、消除浪费的理念不断冲击着运行四班值班长黄卫东。经和相关技术人员的仔细讨论研究,他提出了把鼓风机进口固定到一定开度,将操作权完全交给排送工统一调节进气和排气压力的建议,并迅速得到车间领导、员工的支持。

有了想法就要付诸实践。今年年初,在车间的指导和协调下,这一建议立即进入具体实施阶段。相关岗位人员利用焙烧炉用气量少和灭火的时机,摸索进

口阀门开度与变频调节、回流、放散、用气负荷之间的关系,寻找最佳的控制点。

在确保供气生产安全稳定运行的前提下,车间利用焙烧炉用气量少、灭火的时机,摸索进口阀门开度与变频调节、回流、放散及用气负荷之间的关系。他们首先将出口阀全开,进口阀门开启到70%,然后再由排送工根据用气负荷调整变频器来控制风机的运行方式;通过这一措施,不但控制住了进气量,大大减小了鼓风机在正常生产时的放散现象,还将鼓风机的平均电流从78A降到了68A。

进气量控制住了,煤气输出就好控制了。经过一个多月反复的试验,排送员工总结出“关放散-关回流-关进口-降鼓风机频率”的四步操作法,寻找到每台排送机的最佳运行电流,还顺利将排送机电流从70A降到了65A以下,既有效地解决了鼓风机和排送机放散、回流过程中浪费能源费问题,又降低了电耗。

此方案实施三个月以来,鼓风机、排送机运行稳定,不但减小了焙烧送气压力的波动,延长了设备检修周期,而且同实施前相比节约电能达5000余度。一个小小的建议,经过排送车间员工的试验实施,却起到了意想不到的良好效果,真可谓“小调节”带来了“大收益”。

## 强力推进运营转型

党和国家一贯坚持的安全生产方针是“安全第一,预防为主”。这既体现了社会主义制度的优越性,体现了党和国家对员工生命健康的人文关怀,同时也体现了现代化大生产中必须遵循的科学规律。

毫无疑问,现代化大生产的本身就是一种科学行为,所谓生产就是人们利用科学技术科学管理去战胜自然改造自然,从必然王国向自由王国迈进,大凡生产包括各行各业概莫能外。

既然生产要尊重科学依靠科学,处处离不开科学,那么,与生产共生共荣的安全就更应该是科学的产物了,从安全的发生发展到独立成为一个学科,无一不是科学的演绎科学的成果。通过生产实践和科学总结,历经血与泪的提炼升华,安全生产的规律便应运而生,这就是“安全第一,预防为主”。历经多年的运转与实施,实践一再证明,这“八字方针”确为社会化现代化大生产实现安全生产的制胜法宝,须臾离开不得。

认可安全生产方针是一回事,但能否百分之百的落实实施却又是另一回事,不少人尤其是有些个别领导常常充当口头上的巨人,行动中的矮子,他们一旦忙起生产来,就忘了安全,甚至用生产代安全,用生产压安全,于是在他那里“第一”也不第一了,“为主”也不为主了。

那么,如何才能言行一致表里如一真正将“安全第一,预防为主”这八个字落在行动中,溶化于血液里呢?第一,要用扎扎实实地科学态度抓安全,空喊无益,尊重科学运用科学才是正路,唯有科学才能服人。第二,全员提高安全意识,强化安全教育,开展安全活动,不留死角。第三,“全天候”监控,不仅管好八小时,还要管好八小时以外。第四,建立科学预防网络和机制,完善突发应急预案,提高应急处置能力,将措施采取于隐患露头之时,把事故消灭在发生之前。这才是安全生产方针的真正落实。



“安康杯”有奖征文

## 科学落实安全生产方针

● 韩长锦

### 第一氧化铝厂

## 实现时间任务双过半

本报讯 六月份,第一氧化铝厂高压溶出进料量超计划10m<sup>3</sup>/h,创弹性生产以来最好成绩;溶出磨下料量完成任务目标,产氧化铝比计划超1665吨,商品氧化铝比计划超完3489吨,配吃二厂赤泥、给二厂送原矿浆、有价物料回收等均完成了计划目标,为实现上半年任务目标起到了重要作用。

上半年,第一氧化铝厂按照“稳步提升,降低消耗”的原则,利用运营转型的工具和方法,科学组织,精心安排,使产量指标稳中攀升,消耗持续降低。积极抓好堆场

物料储备与矿石均化工作,杜绝矿石直接上仓,稳定入磨矿石A/S;把设备检修、点检、维护作为生产的保障,将提高主体设备运转率和台时产能作为提产降耗的手段,积极采取了设备润滑大检查、设备消缺自查等活动;加大科级干部以及生产骨干的管理,确保现场出现问题得到及时解决;同时分厂坚持“用心智管理工作,用勤奋换取成绩,用业绩回报组织”,加大正向引导,通过举办先进表彰会的形式,提振广大员工士气,为分厂圆满完成目标任务提供坚实的基础。(张利)



近日,水电分厂利用氧化铝停产机会对循环水泵房进行检修。检修现场,各车间、各工种交叉作业,检修人员克服高温酷暑等不利,经过5个半小时艰苦努力,顺利更换三个直径半米以上的阀门,为下一步安全生产打好了基础。图为检修员工在更换阀门前清理法兰结合面。

摄影报道  
张芳玲

### 运输部

## 6月自卸车运输量创新高

本报讯 在山西分公司相关单位的密切配合下,截止6月30日,运输部完成自卸车进厂30列,共1555车,实现铝矾土运输量83653.74吨,创自卸车营运以来最好水平。

进入6月份以来,运输部一方面加强与总调和第一氧化铝厂的业务联系,争

取在自卸车进厂后第一时间进入取料状态;另一方面加强领导干部值班力量,部领导、生产运行科和车务段多次到卸车现场蹲点,协调解决车辆卸车过程中发生的问题。同时派专人蹲点清润站,督促列车及时编组,并做到盯控交车。(尹峰)

### 晋铝建安公司

## 顺利完成1号石灰窑检修

本报讯 近日,晋铝建安公司经过13天的连续奋战,顺利完成第二氧化铝厂1号石灰窑检修任务,为确保氧化铝稳产夯实了设备基础。

石灰窑是氧化铝的主体设备,在连续高温重负荷运转下,造成内衬、冷却器等部分不同程度磨损。此次检修任务包括窑内衬更换、预热器拱梁更换、档轮液安缸更换等内容。接到任务后,晋铝建安公司结合生产实际,在不影响其它生产

任务的同时,组织协调多个生产车间进行阶段性施工,保证检修工作连续性有序开展。参战人员克服操作平台狭窄、施工难度大、持续高温等困难,默契配合,严格按质量标准施工,专职技术负责人、安全员、质量员全过程监督服务。经过13天的连续奋战,晋铝建安公司顺利完成检修任务,为氧化铝稳产提供了可靠的设备保证。(杨鹏霞)

### 计控信息中心

## 圆满完成精制DCS系统升级

本报讯 近日,计控信息中心根据山西分公司安排,充分利用高压溶出停车检修时间,对第一氧化铝厂精制DCS系统进行升级改造。

精制DCS系统采用艾默生的DELTA V,运行已经10多年,在系统稳定性、备件组织、扩容要求等方面已经无法满足生产的需要。计控中心未雨绸缪,提前20余天制定详细的升级方案、安装设备,从细

节入手,保证停车期间升级改造工作的顺利完成。

停车检修期间,计控中心技术人员根据所承担的检修、升级改造工作的安排迅速进入现场。由于工作面多,人员少,参加各个工作面的人员不顾天气炎热,时刻保持高度的专注力,对系统进行接线、安装、调试,各项工作有条不紊,圆满完成了系统升级改造工作。(宁建林)

## “火眼金睛”看火工

(上接第一版)清理工期,有时冷容不到24小时,清理人员便冒着60多度的高温进入窑内进行清理,打风镐、垫木板、五分钟一次换人清理,遇到大、中修时,十几环内衬、水泥、下料室清理。熟料窑属干法系统,粉尘量大且含碱,清理时温度高,汗水与粉尘掺杂在一起腐蚀得身上起了一片片

红块,清洗的时候生疼。清理结束后,好多清理人员的耐高温皮鞋不是“张开了嘴”,就是被内衬粘走了鞋底。“熟料窑是创新型串联法生产的重要环节,影响烧结法、拜耳法两大系统的产量,影响整个氧化铝系统产量,按期或提前完成清理任务,对熟料窑尽快投入生产非常重要。”工段长贾双胜介绍道,说完后他又一次和他的团队一起投入到了紧张的清理工作中。

第二氧化铝厂综合车间

# 改进控制系统 减少皮带损耗

本报讯 近日，第二氧化铝厂综合车间党员李新建与师金良、吴启祥等同事成立“二车间S19与S1A皮带增加连锁”党员消除浪费改善点课题，在车间支部积极组织、努力配合，共同对此处浪费点进行详细研究，并制定了详细的改善方案，实施后取得良好效果。

改善前，由于S19皮带的操作控制是由二车间原料磨主控室控制，而S1A皮带是由二车间石灰窑主控室控制，在正常的生产运行过程中，S19皮带是负责给S1A皮带供料，相互关联。由于S19与S1A皮带没有连锁，仅在2012年，这两条皮带就拉断3次，皮带损坏150米，胶接皮带6个头，同时，由于皮带机头物料堆积，增加了运行岗位员工物料清理的工作量。

4月份，课题小组按照制定的改善方案，党员师金良、吴启祥等党员及员工范世才、车允力共同敷设了电缆300米，将控制S19皮带的原料磨配电室和控制S1A皮带的石灰窑配电室用电缆连接，并在两处配电室内增加了控制两条皮带连锁的继电器和接触器，使S19皮带和S1A皮带控制系统之间形成连锁，当1条皮带出现故障后，连锁另一条皮带跳停，既减少了由于物料堆积，造成的皮带磨损或磨断的情况，也减少了由于皮带停车不及时，物料堆积所增加的岗位员工的清理物料工作量；节约了由于皮带磨断，造成的检修人员的检修工作量和材料费用。该改善课题，扣除无法计算的人员清理工作量，共计节约费用5万元。（贺桂萍）



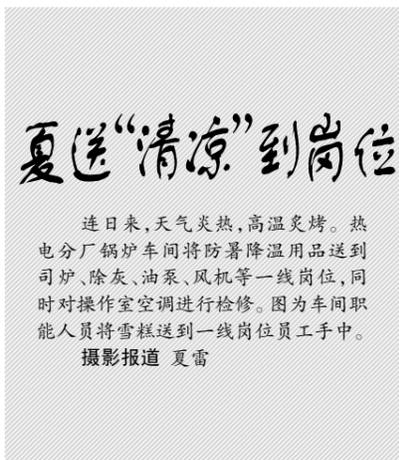
随着夏季用电负荷加大，生活区路灯线路容易烧坏，给居民夜间出行和车辆行驶带来不便。连日来，生活服务中心路灯维修人员加班加点对厂区的每一盏不亮和破损的路灯进行及时更换修复，共修复更换120余盏。摄影报道 王海雷



## 党员火线支援 加快清理进度

为提高回用水质指标，水电分厂将排水车间工业站2号一体化过滤器改造列为6月份重点工作，限期完成。由于过滤器内的清理工作量大、难度大，分厂党委组织党员骨干对该项工作进行支援。20名党员轮番钻进一体化罐内清理内部结垢、清掏淤泥，经过5个多小时的辛苦劳动，共清理淤泥5方，提前1天结束工作。图为党员正在清理槽罐外的淤泥。

摄影报道 赵雪梅



## 夏送“清凉”到岗位

连日来，天气炎热，高温炙烤。热电分厂锅炉车间将防暑降温用品送到司炉、除灰、油泵、风机等一线岗位，同时对操作室空调进行检修。图为车间职能人员将雪糕送到一线岗位员工手中。

摄影报道 夏雷



# 保密知识宣传(五)

### 十二、移动存储介质为什么不得在涉密计算机和非涉密计算机之间交叉使用？

移动存储介质在非涉密计算机上使用，有可能被植入“木马”等窃密程序。当这个移动存储介质又在涉密计算机上使用，“木马”窃密程序会自动复制到涉密计算机中，并将涉密计算机中的涉密信息打包存储到移动存储介质上。当移动存储介质再次接入到连接互联网的计算机时，涉密信息就会被自动发往指定主机上，造成泄密。

将非涉密信息复制到涉密计算机，应对复制的数据进行病毒查杀，并采取必要的技术防护措施，使用一次性光盘或经过国家保密行政管理部门批准的信息单向导入设备。

### 十三、非涉密计算机为什么不得存储、处理和传输涉密信息？

非涉密计算机缺乏保密技术防护措施，如果存储、处理涉密信息，很可能通过互联网等公共信息网络或其他移动存储介质泄露，为他人特别是境外情报机构获取涉密信息提供可乘之机。

### 十四、使用手机有哪些保密要求？

- (一)不得在手机通话中涉及国家秘密信息，不得使用手机发送国家秘密信息，不得在手机中存储国家秘密信息；
- (二)不得携带手机等移动终端参加涉密会议或进入涉密活动场所、保密要害部门部位；
- (三)不得在涉密场所使用手机等移动终端进行录音、照相、摄影、视频通话和宽带上网；
- (四)不得将手机等移动终端作为涉密信息设备使用或与涉密信息设备及载体连接；
- (五)涉密人员严禁在申请手机号码、注册手机邮箱或开通其他功能时填写机关、单位名称和地址等信息，不得在手机中存储核心涉密人员的工作单位、职务等敏感信息，不得启用手机的远程数据同步功能；
- (六)核心涉密人员、重要涉密人员使用的手机应经过必要的安全检查，尽可能配备和使用专用手机，不得使用未经互联网许可的手机和开通位置服务、连接互联网等功能的手机；
- (七)核心涉密人员、重要涉密人员使用的手机出现故障或发现异常情况时应立即报告，并在指定地点维修。无法恢复使用的手机应按涉密器材销毁。

# 党员争优促转型

## ——第一氧化铝厂党委“运营转型创佳绩 党建管理上水平”工作侧记

●张利

第一氧化铝厂党委在创先争优逐步常态化的情况下，通过认真探索如何更合理有效的走发展之路，如何充分发挥党组织党员这个群体的先进作用，使党建工作更上层楼。一年来，第一氧化铝厂党委立足本岗、立足本职，围绕生产经营中心任务，消除浪费、创造价值、持续改进，实现了以党员个人消除浪费点支撑车间运营转型课题，车间课题支撑分厂项目的金字塔式工作模式。

### 明确转型目标 凸显党员优势

第一氧化铝厂党员人数占员工总数的接近三分之一，雄厚的党员力量为分厂运营转型项目的建立创造了有利条件。分厂党委成立了党群运营转型工作领导小组，并围绕中心选项目，融入中心做文章，确定了党委运营转型项目：加强团队建设、消除现场浪费、培育精益文化。项目确定后，分厂党委严格按照运营转型五步法，以调研为基础，通过召开座谈会的方式，运用全因素分析法，层层深入筛选出关键问题，通过诊断和设计，明确了项目实施的思路，扎实推进项目实施，具体改善行动以培训学习、利用创先争优平台开展活动、总结测评的方式，通过应用一系列解决问题分析工具逐步推出短、中、长期行动方案。

“部分党员对运营转型知识了解还是有欠缺，工具运用还不熟练，还需要加强培

训。”党委书记司奎壮在项目确立后发现了问题。针对现状，分厂通过光盘资料、信息平台、《运营转型简报》、内部刊物《扬帆》以及支部书记会议上，用头脑风暴法，专题研究党群系统开展运营转型工作，并外聘专家指导，组织了3次大范围的运营转型培训，多次利用幻灯片对运营转型骨干进行培训，全面提升了广大党员的运营转型知识，为分厂项目的完成奠定了基础。

分厂党委通过运用问题树、鱼骨图等运营转型工具，找到了影响“加强团队建设、消除现场浪费、培育精益文化”课题目标的11条因素，从加强团队建设、加强班子建设、党员干部建设、员工队伍建设四个方面入手，层层找问题，系统规划，车间围绕重点生产指标建立运营转型课题，党员立足本岗本职工作创建党员带头消除浪费改善点，使分厂党委运营转型项目得到深入广泛的推进。

### 围绕生产抓课题 运营转型显成效

分厂运营转型项目确立后，14个党支

部结合本车间生产、设备、指标、消耗等方面的薄弱环节，确立了攻关课题，并及时申报立项。他们发挥党组织组织优势，把运营转型课题与“特色党支部”和“党员先锋岗”创建活动紧密结合起来，成效显著。

“加强组织力量，杜绝托冷翻瓦故障，确保生产持续稳定”是烧成车间的支部课题，烧成车间紧紧围绕确保烧成窑的正常运行做文章，由于托冷翻瓦故障时造成了生产波动较大，备件消耗过多，设备运转率难以保证，打乱了正常生产组织，而且浪费严重。为了扭转和改变这一局面，车间支部组织党员骨干开展攻关，把改善托冷瓦检修质量作为党员带头消除浪费改善点，同时强化岗位点检，保证冷却水质量，使翻瓦事故逐步减少，提高了设备运转率，节约了备件费用。

### 带头消除浪费 激发创先争优活力

“现在运营转型到本岗位了，我作为一名老党员，应该带头行动。”有着20多年

党龄的老党员、老磨工任本良申请提高生料浆水分合格率改善点后高兴的说。任本良和其他班组的党员解建杰、杨锁民、赵太平一起负责水分控制工作，他每天接班的第一件事就是趴到磨房流槽跟前看生料浆的流动性和料的粘性大小，摸大瓦的温度，听原料磨的声音。为了实时掌握生料浆水分的变化，每班他都要冒着碱液的喷溅，爬上三米多高的磨头，取两次水分样。当水分偏大时，他根据情况及时通知饲料机加大入磨物料量，仍然控制不下来时，他就会拿着30多斤重考克扳子，到二楼平台关小阀门以减少进入磨机的碱液量，直到把水分的合格率调整在合格范围内。有时一个班下来，同样的调整要反复五、六次，遇到碱赤泥流动性变化大、成分不稳定时，他就需要半个小时巡检一次。

为了更好的发挥党组织、党员作用，分厂各党支部发动党员立足本岗、立足本职，进行现场浪费辨识，共申报确立党员带头消除浪费改善点122个，同时吸纳一批普通员工参与其中，在全厂形成了“降本增效我先行、积沙成塔贡献大”的良好氛围。

# 创先争优在基层

# 我觉得世界正在变成石头

● 袁省梅



是在乘坐城里的公交车上，听着旁边两位乘客的交谈突然想到这句话的。

去城里的路上没有站台，公交车一路上停停开开，随手招，随时停。不知道在哪个村口上来两位乘客，她们都穿着白底黑花的衫子，黑裤子，黑如墨的头发根是刺眼的白。车上已经没了空座位，她们就站在车门边。售票员让她俩坐司机身后的发动机盖上，那里也放着坐垫，是经常有乘客坐的。她俩不坐，说倒着坐，晕。

她们就站在那儿说话。也许是看到了车窗外就要收割的麦田，她们说起了土地。一个说，我家的地都征完了，没一分地了，娃手上没了，子子孙孙都没了，一分地也没了，没地种粮食，看以后人都吃啥哩。话说得不轻不重，我却觉得她满心里都是失去土地后的忧愁和担心。另一个接过话说，你说吃啥哩，我看得把嘴给挂起来……

听到这里时，意大利作家卡尔维诺的这句话倏地蹦跳到我的眼前——

我觉得这个世界正在变成石头。

变成石头的世界是怎样的境况已经不难想象，眼前的大片土地变成石头的模样已是随处可见。城镇化建设的快速发展，大大小小的厂房噩梦般矗立在一块块田地中，宽宽窄窄的路揪扭着穿过田野穿过村庄，奔向你看不见的地方……土地正在被一点点吞噬，被异化。尚有土地的农民没有土地的农民跑着挤着涌向城市。城市里的每样创新，都会影响天空的样子（卡尔维诺的《看不见的城市》）。可是，城市还是充满了诱惑。人们难以抵挡诱惑。我只是不知道，从农村奔向城市的人们，到底能抓获多少所谓的幸福呢？还有那些从青砖黑瓦的

房子里迁到高高的楼里，离开种菜种花养鸡养猪的土院子，到底好不好呢？群居生活看上去去和人之间的距离缩短了，可心呢？咫尺千里的冷漠，是文明进步了吗？

我有点糊涂了。

我想起了我的村子。现在，我已经不能看清我的村子了。本来，这个村子的每棵树每条小路，我都了如指掌。可是现在，村东村西的两条棧道的榆树一棵也找不见了，通向我家地的那条路也没了，上面盖了房子，有的是民房，有的是厂房。当初路两边的泡桐椿树苟果树，它们的根即使有再顽强的生命力，也难以穿透坚固的水泥吧。这些水泥砌的房子或者道路，天气炎热时它会成为太阳的帮凶，竭尽全力地收拢着高温，又不遗余力地把蜃人的高温烘烤到它身边的每棵草每个人；冷时，它又异常地寒凉，嗖嗖地喷着寒气，像是要把人冻僵一样。世界变得越来越坚硬和陌生。污染的空气河流土地，变质的大米奶粉药物，异化的寒凉无孔不入，尘埃般充斥在我们的周围，改变着我们的生存环境，咬噬着我们的身体，也修整着我们的道德观。

这两位乘客的担忧难道不是所有人的担忧吗？

没了土地，以后，子子孙孙吃什么呢？

就吃那些个石头疙瘩吧。

分明的，她们是开玩笑，可我的心却搅扰开来一团风。我是在想，若有那么一天，吃石头的人将会是怎样的人呢？那些石头，他们是要红烧还是清蒸呢？

我就要下车了，她们还站着，手臂悬在空中，黑红的手紧紧地扯着抓柄，身体风中的叶子般摇摇晃晃。没人给她们让座。悲哀溪水般从我的脚下漫了上来，越来越凉。若是真的如卡尔维诺说的，这个世界正在变成石头，那么，我还是希望不要包括人心。人心的异化将比现代化带来的土地沙化、大气污染等更为可怕。

留一点柔软处，给生命，给世界吧。

慢慢地丝瓜牵蔓了，辣椒挂灯笼了，西红柿子脸红了，南瓜吹开了金喇叭，家里的饭桌上也五颜六色起来了。朝天椒吃不完，就放在竹筛子里晒干、收藏起来。种的南瓜又大又长，大的有十来斤，小的也有五六斤，收获的时候，堆在厨房像座小山。

“丫头，把这几根黄瓜和生菜给你婆婆家送去，早上才摘的。”父亲抖了抖塑料袋，绿油油的黄瓜和生菜带着露水，看上去既水灵又肥嫩。“爸，您种的菜花好像又长大了不少。”“等施肥后，菜还要长得快些呢，西红柿也快要变红了。”父亲望着他的“开心农场”，一副心满意足的样子。

“开心农场”的称号是上小学的儿子叫开的，从他的小嘴里说出来，充满了生趣。“开心农场”里，那些鲜绿绿的生菜、荳芥、洋葱，快乐地沐浴着初夏的阳光，和着风儿一起摇曳。说是“开心农场”，实际上不过是父亲在龙门大道旁开出的四分多菜地。

父亲退休后在龙门大道旁废墟里开了一块地，记得当时到处残砖碎瓦，野草横生。父亲搬走大的混凝土、砖头和石块，平整好，运来泥土，移栽来一些野生的辣椒、茄子、丝瓜、南瓜、苦瓜、西红柿苗，种了上去，浇水，施肥，捉虫，忙得不亦乐乎，还美其名曰：让上小学的孙子虎子认识一下庄稼，知道庄稼是怎样长的。在父亲看来，能在热闹的城里，拥有一块黄金菜地，倒是一件美事。

慢慢地丝瓜牵蔓了，辣椒挂灯笼了，西红柿子脸红了，南瓜吹开了金喇叭，家里的饭桌上也五颜六色起来了。朝天椒吃不完，就放在竹筛子里晒干、收藏起来。种的南瓜又大又长，大的有十来斤，小的也有五六斤，收获的时候，堆在厨房像座小山。

印象最深的是父亲种的那几根丝瓜，爬在树枝搭的架子上，肆意的生长，花儿乱放，短滚滚的丝瓜藤子上到处乱垂，摘了一拨，又结一拨。为了种好丝瓜，父亲专门从菜农那里讨来一个方子，在丝瓜第一次开花后，把一大堆菜场里弄来的鸡粪、鸭粪埋在蔓子根部。这丝瓜也确实争气，直到十月份才停止产出。

最近又见父亲扩大了农场规模。人家是从远处取土来，父亲是就地取土，先把地面的混凝土、砖块捡开堆一边，再把泥土挖上来堆一边，接着把石块等建筑垃圾填下去，平整好，再在上面铺上一层挖出的厚20公分的土，用了几个月的功夫，菜地改造就完成了。

碰上朋友来看他，他就扯一把蔬菜、摘个菜儿送给他们。“咱农场的菜没有农药和化肥，放心吃吧。”

夏天来临的时候，父亲的菜园子结出了丰硕的果实：油菜、西葫芦、黄瓜、茄子、辣椒、西红柿、豆角、南瓜……随着季节的变化，各种各样的蔬菜，一茬儿接着一茬儿成熟了。

现在，父亲只要一有时间，他就一头扎在菜园子里，给蔬菜培土、施肥、浇水、捉虫子……每天都忙到天黑才依依不舍地回到家里。有的时候，父亲端着小板凳，坐在菜园子旁边，目不转睛地欣赏园子里五颜六色的蔬菜，仿佛是一位画师在欣赏自己刚刚完成的作品一样，脸上堆满了满足、欣慰、惬意的微笑……

## 父亲的『开心农场』

● 黄艳玲



人生感悟



鱼钻莲 剪纸 刘芸

银色花 第966期

我喜欢旅行，旅行一直是我的向往和休闲方式。我依恋旅行的感觉，喜欢游走中的意境。走过不少的城市乡村，在去过的城市中，西安，应该是我所喜欢的城市。

十几年来几次去西安，有特意的游玩，有匆匆的路过，还有新婚旅行。走遍了西安的风景名胜，寻常巷陌，吃了许多西安的小吃，每次都很留恋，真想停下来久居于这座城市中。

初次的西安之行，就感觉这是一座需要体味的城市。没有太多的喧嚣与物欲横流，没有太多的张扬与繁华锦绣，心就会沉静。时光大致保留了这座城市质朴的颜色和缓慢的节奏。这里的夜晚街头，不像北京、上海一些城市灯火辉煌，光怪陆离，晃得人眼晕。西安的夜晚，毛毛的月亮，连霓虹都显得昏昏欲睡，像那瞌睡人的眼，像西安人骨子里悠闲生活的品质。她曾有过的辉煌前生，繁华与显赫，已成过眼烟云。古老的西安只留下一个沧桑的轮廓。暗淡的城墙，覆盖着潮湿浓密的青苔与爬藤，触摸过去，就像触摸历史的容颜。物是人非。看她，就是看远去的风情；写她，就是写高处的云烟。

每抵达一座城市，大多数人会奔着此地的旅游名胜蜂拥而去，而我却喜欢先走一走这座城市的寻常巷陌，市井人家，感受一

下当地的风土与人情，品尝当地的美味小吃，有许多的温情在里面。看过贾平凹的一篇文章，他谈到关于吃羊肉泡馍的经验和乐趣，使我对西安这种从未谋面的食物充满好奇与向往。西安的繁华商业街是以钟楼为中心，东南西北笔直延伸铺开四条大街，那家颇有声名的泡馍店好像是在东大街上，里面居然挂满了获奖证书。端上来一看，是大碗油腻浓郁的羊肉汤加上馒头碎粒，有点像我们天津的名吃羊汤胡卜，还记得平凹描绘用手亲自掰馍是如何其乐无穷。但觉得现成的也挺好，因为不管掰的是大是小，吃到嘴里都一样。同意平凹的说法，这

## 游走西安

● 卫敬强



被一种无声却神秘的流转所震撼和感动。一小块几千年之前的金子，已经非常陈旧，却依然闪烁出明亮绚丽的光泽，没有丝毫暗淡。还有各种姿势的俑，是很久以前的手一刀刀凿出它的轮廓与线条，敏感细腻的刻

是劳动人民流传下来的食物，一大碗，一大碗，厚厚浮起来的油，吃起来香喷喷，再喝几口西凤酒，吃过后大汗淋漓，大快朵颐。充分显示了西北人的本真与豪迈情怀。

游走在陕西历史博物馆，在幽暗寂静的展区里，感受在时光潮水中冲洗沉淀下来的事物，闪耀着五千年中华文明之光。是无法取代的瑰宝。你会

画，穿透了漫长的岁月，站到了世人的面前。在一尊小小的侍女跪俑面前，我蹲下去细细凝望她的脸，我一直看着她，她唇边淡淡的微笑和空洞的眼睛充满意味，小心翼翼，毕恭毕敬，整张脸充满逆来顺受的平静。看着她，我感觉自己的心一点点地疼痛。没有放肆张扬的个性，却有着对宿命的隐忍、接受和屈服。那些精致的心灵，在今天，依然能深入我们的内心世界。

兵马俑、汉唐帝陵、大、小雁塔，看得人太多，况且有的已被修整得太过精致，反而面目全非，失去了历史原有的沉静气息。

走在西安大街上，观望行人的时候，心里就会忍不住想起，想起她曾经的大唐盛世：帝王将相，才子佳人、风花雪月、繁华与显赫；曾经的六朝古都：纸醉金迷，声色犬马、烽火危机、民众的煎熬，它无处可逃的时光深处的喧哗与苍凉。这座城市见证了太多的人间悲欢，兵戈铁马，朝代兴替，一直走到了今天。如今，古老的城墙、城楼处于高楼林立的现代都市街头，多少显得有点孤芳自赏，黯然神伤。物是人非，在时光流转，生命的轮回中，永远都是物是人非。



百姓生活



人在旅途