

勃旅

内部资料 免费交流

总第 1479 期

2013 年 3 月 26 日

星期二

农历癸巳年二月十五

山西省连续性内部资料
准印证第 B172 号

总编辑 王泽生

本期 4 版



图为第一氧化铝厂分解车间钳工班修旧利废改善点党员正在修复种子泵轴承箱。摄影 彭林生

中共山西铝厂委员会宣传部 主办

2013 年山西铝厂、山西分公司党建工作会议上，山西铝厂党委对“运营转型创佳绩、党建管理上水平”专项工作开展半年以来涌现出的 7 个优秀改善项目、10 个改善课题和 29 个党员消除浪费点进行隆重表彰，奖励 4.4 万元。

让党建工作成为企业价值链上的重要环节

——山西铝厂党委开展“运营转型创佳绩、党建管理上水平”专项工作侧记

本报记者 王泽生 李清波

2012 年 7 月底以来，山西铝厂党委通过开展“运营转型创佳绩、党建管理上水平”专项工作，以运营转型项目为牵引，以“党组织抓项目持续改进、党员抓改善消除浪费”活动为载体，以消除浪费、创造价值、持续改进为目标，不断增强党建工作的实际效果，为企业降本增效和科学发展提供了有力保证。

如何紧密围绕企业生产经营中心，提高党建工作运行质量，增强党组织的凝聚力、创造力、战斗力，让党建工作与企业生产经营紧密对接、深度融合、同频共振，真正成为企业价值链上的一个重要环节？山西铝厂党委按照“围绕中心定规划、融入中心抓落实；围绕中心选项目、融入中心做文章”的总体思路，不断探索实践，在党建工作如何融入中心、服务大局上找到了突破口，开辟了新途径。

对接生产经营 形成联动局面

山西铝厂党委认真落实中铝公司党组“各级党组织要积极研究新形势下基层党建工作的科学规律，积极探索灵活多样、务实管用的活动方式”的要求，从 2012 年 7 月底开始，经过深入调研、充分酝酿、制定方案，党委会研究确定后，决定以“运营转型创佳绩、党建管理上水平”专项工作为最佳结合点，对接企业生产经营中心工作和党建管理，即组织和发动二级党组织围绕本单位的重点、难点问题确定党组织运营转型改善项目；发动基层党支部围绕支部的重点工作或关键环节确定基层党支部运营转型改善课题；发动全体在岗党员立足本职岗位，深入查找存在的浪费源点，申报并实施党员带头消除浪费改善点，带动身边员工积极主动消除本岗位存在的显性浪费和隐性浪费。

正在企业开展得如火如荼的运营转型工作成为各二级党组织、基层党支部以及广大党员尽情展示“武艺”的广阔舞台。各级党组织结合本单位的重点、难点工作和瓶颈环节，提出运营转型改善项目和改善课题，报上一级党组织审核确认后，严格按照运营转型“五步法”的要求组织实施。在岗党员立足本职岗位和自身工作，认真查找浪费源

点，采取独立和联合的方式向支部申报消除浪费改善点。

企业第一批共确立了 30 个二级党组织运营转型改善项目、181 个基层党支部运营转型改善课题、1265 个党员消除浪费改善点，形成二级党组织抓改善项目、基层党支部抓改善课题、党员带头抓消除浪费改善点的联动局面。

党员带头示范 全员消除浪费

只有学习认识浪费，才能消除改善浪费。2012 年 8 月，针对基层党支部书记的运营转型知识培训课座无虚席，前一天的培训录像刻录成光盘，旋即被各级党组织争相借阅。各支部通过召开党员大会、集体观看培训光盘等方式，对党员进行动员，并系统讲解查找和消除浪费源点的方向、领域和方式方法。

“运营转型创佳绩、党建管理上水平”专项工作不空不虚，而是落在实实在在的行动上，是山西铝厂党委开展此项活动的出发点。从安排部署到组织培训，从项目申报到组织实施，从督导检查到考核激励，每个环节紧密衔接，企业党委收集汇总活动亮点和做法，查找存在的不足和问题，完善补充了活动方案，使之更具操作性和指导性。

“等待就是浪费。车间司机按照先重型设备、后轻型的顺序排队加油就是很明显的浪费。”孝义铝矿的矿车司机、党员曹建平经过培训后发现，如果先展开作业，等待油罐车到各个作业点轮换加油，即可大幅缩短等待时间。好点子，不嫌迟，曹建平的建议当即被孝义铝矿党委采纳并实施。

立足当前消除点滴浪费、逐步累积促进降本增效。第一氧化铝厂党委先后两次对优秀党员带头消除浪费改善点进行奖励，奖励金额共计 3.2 万元，设计制作党员带头消除浪费改善点公示栏、标志牌等，增强了党员主动思考问题、主动发现问题、主动解决问题的意识；热电分厂党员姜福生组织三期放渣门搭架子改造，缩短检修时间 50%；营销中心党员毋振杰组织实施氧化铝大仓泄露改善点，年可节约费用 14 万元；水电分厂党员李永革实施的清理过滤池改善点，作业时间缩短 1/4，人员减少 2/3，节约费用 1.3

万元；宏泰公司党员马电龙实施的减少蒸汽浪费的改善点，每年节约价值近 10 万元；财务处党员赵晓芹主动与供应商沟通，尽量采取票据支付，减少票据存量等。

合力攻关、广纳良言、消除浪费、促进转型。企业各级党组织发动占企业员工 31% 的党员队伍，与普通员工自由组合，选题立项，以量化的方式描述自己身边的浪费现状和追求的效果，党员消除浪费改善点成为专项工作最具活力的一个层面。

注重督导检查 推动活动开展

提升党建管理水平，既是攻坚战，也是持久战。通过半年多的运作，从调研指导到创新实践，再到逐级考核评价体系，党建管理与运营转型的步步融合收获了长期推广的经验。

调研指导帮助，营造实干氛围。以党群绩效考核、党群工作会议以及专题推进会的形式，山西铝厂党委对活动开展情况进行全面检查，并推选出工作优秀突出的二级党组织、基层党支部、党员做发言交流。与此同时，企业党委主要领导多次深入主体分厂，展开密集调研，实地查看专项工作进展情况，面对面沟通指导。企业报纸、电视开辟《强力推进运营转型》专题栏目，党建网开设《运营转型创佳绩、党建管理上水平》专题，并通过橱窗、黑板报等形式，推广实施过程中相关单位好的做法和涌现出的先进典型，党委相关部门编印活动简报，选树先进典型，推广特色做法，介绍亮点工作，通过广泛宣传，为活动顺利开展营造了良好氛围。

创新活动载体，丰富活动内涵。第一氧化铝厂党委确立的《加强团队建设、消除现场浪费、培育精益文化》改善项目，运用鱼骨图、问题树等工具查找出存在的 8 个方面的不足，从人、机、物、法、环五个环节分析出 12 个方面的原因，研究制定了 21 项具体改善措施，明确了时间节点、责任和考核评价体系，促进了分厂降本增效工作；第二氧化铝厂党委组织各支部围绕“沟通、关爱、公开、激励”四方面选取课题，明确推进的时间节点，每月组织检查，调动了干部员工积极性；运输部党委、科技化工公司党总支组织问卷调查，设计制作诊断报告，提高

了选题立项的针对性；宏泰公司党支部按照工作有记录、现场有标示、过程有看板、结果有评价“四有”模式开展活动，形式多样，特色突出。

建立考评体系，步步推行精益。坚持月总结、季评价，定性定量相结合，山西铝厂党委逐级建立考核评价体系，根据改善进步的程度、创造价值的大小，分别给予精神和物质激励。2013 年伊始，山西铝厂党委对活动进行全面安排部署，下发具体指导意见，并适时组织现场观摩会，推动活动全面深入开展。

开辟新思路，展现新作为。山西铝厂党委“运营转型创佳绩、党建管理上水平”专项活动运用崭新方法积极探索实践，推行党组织和党员开展运营转型，紧贴生产实际选题立项、把精益管理的理念精髓融入各级党组织、党员的思想与行动，丰富和完善了企业整体运营转型工作，激发起各层面党员创先争优的活力与激情，成为企业实现降本增效的有力武器。

实现党建工作与企业中心工作的深度融合

“运营转型创佳绩、党建管理上水平”专项工作，创新了工作思路，拓宽了党建管理。从积极筹备、全面启动到抓好培训、打好基础；从选题立项、积极申报到宣传引导、营造氛围；从调研督导、推动落实到考核评价、有效激励，衔接紧密、环环相扣，为提升企业党建管理水平提供了新抓手，为各级党组织融入中心发挥作用设立了新载体，为党员立足本职发挥模范带头作用搭建了新平台，实现了党建工作与企业中心工作的深度融合，在运营转型实践过程中取得了实实在在的效益。

企业的每一次进步都离不开干部员工的智慧和力量，企业的每一步发展都和创新发展紧密相连。随着“运营转型创佳绩、党建管理上水平”专项工作的全面铺开和进一步深入，必将形成党员带头、全员参与、消除浪费、持续改进的生动局面。我们也祝愿“运营转型创佳绩、党建管理上水平”专项工作继续蓬蓬勃勃开展下去，成为企业一面鲜艳的旗帜，在铝城高高飘扬。

记者短评

中铝资产经营管理公司总经理吴茂森来中铝山西企业调研

本报讯(记者 柴若曦 实习记者 夏雷) 3 月 21 日，中铝资产经营管理公司总经理吴茂森、副总经理马晓玲一行来中铝山西企业调研。山西铝厂副厂长李安平，山西分公司财务总监张士国，山西铝厂机关部室、二级单位有关负责人参加了调研会。

马晓玲从公司成立的目的、意义、职能、定位、资产经营的基本思路等方面介绍了中铝资产经营管理公司的基本情况。

李安平代表企业对吴茂森一行的到来表示欢迎，并就山西铝厂基本情况、主要业务、经营状况、主要困难、未来规划以及需要支持的有关事宜进行了汇报。

吴茂森指出，山西分公司在降本增效、运营转型方面成果显现，战略抓矿山资源，氧化铝生产降消耗，管理水平有了很大提升；山西铝厂干部员工队伍思想解放，改革意识和经营意识符合市场规律，干部克服困难求生存、图发展的精神足，干部战斗力强。中铝资产经营管理公司的成立，有利于各单位资产的盘活发展，优化产业结构，发挥整体优势，寻找新的经济增长点，帮助存续企业整合资源，争取新政策建立新机制，放开搞活，发展壮大。

吴茂森还结合山西铝厂产业状况，对六大板块分别提出市场化、开放型改革的思路和建议，并希望山西企业能抓住机遇，依靠平台和政策，转换机制，突出比较优势，整合市场，实现二次腾飞。



图为会议现场。摄影 柴若曦

本报讯(实习记者 夏雷)

为进一步加强生产厂厂区治安防范工作，按照企业生产厂厂区治安专项行动部署安排，3 月 22 日晚，武装保卫部巡查了晋铝建安公司厂区、营销中心仓储区域，对需要重点治安防范的大门、围墙、生产物资存放仓库和监控设施等进行了仔细检查，要求夜间治安值班人员提高警惕，加强门禁询问检查，对晋铝建安公司与 80 万吨交界处围墙和方便门要加强监管；要求营销中心针对仓储区域防范面积大、值班人员少的特点，合理安排值班人员防范区域，注重人防和犬防相结合，对存放重要物资的仓库和室外区域要重点防范，确保企业重要备件材料安全。

武装保卫部巡查生产厂夜间治安防范工作

矿业公司

观摩学习 提高管理能力

本报讯 为提升矿山管理水平,加快推进矿山管理模块构建,近日,矿业公司组织科级以上管理人员和运营转型骨干到热电厂观摩学习。

热电厂结合本单位的实际情况,介绍了运营转型助推生产经营的典型做法、收效体会以及如何提高运营转型工作质量、改善运营转型工作秩序和提高工作效果等管理理念。

矿业公司观摩人员现场观摩了运营转型作战室,对热电厂在理念能力建设、模块推广、氛围营造等方面好的做法感触颇深。通过参观学习交流,矿业公司人员对运营转型知识有了更加深刻的认识和了解。公司将进一步加快运营转型工作进度,努力提高管理人员运营转型理念和运用工具方法的能力,推动矿山管理模块的建设,促进矿业公司全年目标的实现。(尤丽梅 李萍)

热电分厂

系统整治 保输煤畅通

本报讯 为确保新系统锅炉安全稳定运行,近日,热电分厂对新系统输煤系统进行全面整治,改善设备运行工况。

通过制定详细整治方案和措施,按设备、按区域责任到人,并与绩效考核挂钩,切实提高参与人员的执行力;对所属设备设施进行完善,更换托辊,恢复拉线开关、启动电铃、安全护罩等安全设施,并修复输煤监控镜头和照

明系统,逐步整治输煤系统缺陷;针对甲侧皮带振动筛软连接破损漏煤、盖板塌落造成振动筛振幅减小的情况,组织相关技术人员进行攻关,通过提高盖板拉筋高度、加固支撑、改善软密封压板方式等措施,使振动系统恢复正常运行,确保新系统输煤和锅炉安全稳定运行

(郝学保 苗培英)

第一氧化铝厂蒸发车间

打“小算盘” 点滴增效益

本报讯 近日,第一氧化铝厂蒸发车间以班组为单位,围绕“降本增效、消除浪费”开展成本核算劳动竞赛,调动班组成员积极性,形成了“算着干、比着干、想着干”的良好氛围。

每天,由核算员对上一日本班生产成本进行核算,再与兄弟班组进行对比,成本有所上升的话,就会与班组同事进行分析、商讨,找出原因。根据原液的浓度、温

度、气压以及蒸发器的进料量、真空的多少,通过提高蒸发器的产能来降低消耗;根据分析报表观察苛性碱的浓度,通过调整气压和进料量来降低汽耗。同时,各班组还开展查漏洞、征计策,改流程,严考核等活动,班组成员从岗位职责做起,从身边事做起,从细节做起,节约一方汽、一滴水、一度电,加大现场巡检频率,全面杜绝“跑冒滴漏”,保证安全生产稳定运行。(黄艳玲)

第二氧化铝厂一车间

施“金点子” 解决生产问题

本报讯 经过四个月的紧张设计施工,第二氧化铝厂一车间运营转型金点子“石灰石直接上仓流程”改造项目试车成功,并取得实效。

该项目是一车间运营转型中,通过运用“二八法则”和优先排序法诊断出的重点改善点,2012年11月5日开始动工,经设计、施工、试车、检查、

调试,今年3月20日带料试车成功并投入生产。新流程是在2号堆料机机头建小仓、新增加一条小皮带,将石灰石不经堆场取料直接经2号堆料机、小仓、皮带进入石灰石仓。该流程的投入,减少了1号取料机的作业频率、减少了员工的劳动强度,为生产赢得了时间、节约了成本。(郝蕊鸣)

运输部工讯段

维护检修 保铁路畅通

本报讯 为确保山西分公司铁路专用线运行安全,近日,运输部工讯段组织对山西分公司多条铁路专用线故障路段进行集中检修维护。

此次检修共涉及更换大小胶垫9000余个,调整轨缝1公里,工期计划5天,在检修作业的同时,工人们还实施了对钢轨夹板进行了涂

油和警冲标的刷漆等工作,信号员对破损的300余根电路导线进行了更换,经过4天的奋战,提前1天完成检修任务。通过此次检修,为运输部完成上半年目标和任务提供了良好的线路保障。

(工讯)

“消灭有形的浪费,需要我们的意识!而杜绝无形的浪费,需要我们的知识……”“生产的波动是我们生产中最大的浪费……”近日,笔者走进第一氧化铝厂运营转型作战室,一场关于消除浪费的培训正在开展,这是第一氧化铝厂百项骨干课题建立以来对一线班组长运营转型知识的培训。

加强培训增强消除浪费意识

今年以来,第一氧化铝厂新增近百项班组长运营转型骨干课题,覆盖了最基层岗位,构建了金字塔运营体系,完善了运营转型价值链条。“由于运营转型是自上而下的运动,能量传递随着层级在递减,运营转型到了骨干员工层面,虽然完善了架构,但员工需要进一步加强知识培训,才能胜任目前的工作。”运营转型办公室负责人武阳升一语中的。

在运营转型的工作中,该如何发挥员工的力量呢?在笔者疑惑的眼光中,武阳升拿出一卷骨干课题申报表“我们分厂生产流程长,设备种类繁多,在生产活动中,存在着很大的浪费。员工是生产中的主人,他们就是不可或缺的观察员,永远在一线监控着生产和设备。所谓涓涓细流汇江海,能量是巨大的,现在所欠缺的是发现浪费现象的能力、意识和知识,经过这么一段时间的培训,我们收获颇丰。”说着,他笑着摇了摇头

“火眼金睛”识浪费

●张利

中的申报表。

浪费有“显性浪费”和“隐性浪费”两种形式,等待、移动、过度加工、库存、运输以及返工等七种类型,它具有多样性、复杂性、隐蔽性的特点。经过一段时间的培训,员工对浪费有了更清晰的认识,在生产中更加灵活的利用运营转型工具方法查缺堵漏消除浪费……

“练火眼”消除显性浪费抓“真金”

“看着真心疼,这油不是白流了吗?”看着从号称“油老虎”的赤泥外排的主体设备油隔泵中随物料一起排出的润滑油,沉降车间工段长兰培看眼里疼在心上。油隔泵运行压力高,各处密封点经常有漏油现象,在倒泵排气时,润滑油就随同污水一并排入了赤泥坝。为了减少损失,在泵体密封点无法实现超压密封的现实情况下,他经过仔细观察,运用润滑油比污水比重小的特点,在油隔泵岗位上配备了小油桶,在排水流槽隔出一段沉淀区,在润滑油膜达到10公分厚时,

挽起袖子,探出身子进行打捞,打捞上来的油经过滤处理、检验鉴别合格后倒入设备加油箱,在设备补油时同新油一并加入,大大降低了新润滑油的使用量。

“老一辈的人穿衣服修修补补再一年,在扭亏为盈的关键之年,我们也要发扬这样的风格,不丢人!”号称埋头苦干“老黄牛”的精制车间过滤工段长王崇平,最近总带着白班人员在整理裁下的旧滤布条。“老黄牛”以前总是埋头苦干不看路,现在他有了“降低过滤机布的消耗”这个运营转型课题,于是想出来“缝补”绝招降消耗。“我改变以往过滤布部分破损时整体更换的做法,组织工段人员充分利用过滤机换布时剩下的边角料,及时对过滤机破损的滤布进行修补,避免了浪费现象。同时合理延长过滤机的碱洗时间,提高过滤布的碱洗效果和再生能力,大大延长了过滤布的使用寿命。”

“修金睛”控制隐性浪费攒“白银”

“怎么总感觉少些什么,怪怪的……”

在卸灰机端盖和转轴之间加上一层垫片,在透气层上方加一道钢板,这样的看似不起眼的小改小革,却一举解决了热电厂管道车间生产运行中大难题,起到了良好效果。

石灰系统和脱硫系统是关系热电厂脱硫环保达标的两个重要环节,由于卸灰机端盖与转轴间空隙过大,石灰很容易进入到缝隙中,再加上石灰有吸附作用,长时间粘在端盖和转轴上,导致摩擦过大,卸灰机卡死;而透气层由于长时间受到脱硫小斜槽下灰的冲击很容易就被磨透,使脱硫不能正常进行,不但会影响设备的使用寿命,还大大增加员工的劳动强度。

针对出现的状况,管道车间技术人员展开了深入的讨论研究。“石灰仓总是卡得这么厉害,就像汽车总是刹车一样,不停的打滑,这样没几天设备就垮了。”运行班长张长峰担忧地说。

“灰虽然没多重,但是整股的灰从高空落下来,冲击力也不小,时间长了水滴都能把石头穿透了,更何况这么大的冲击力打在硬度的透气层上。咱们试试增加一个缓冲装置,再在石灰仓卸灰机端盖和转轴之间再加个耐磨的东西,应该能解决脱硫和石灰仓的问题。”运行主任王超说。

有了想法就立即付诸实施。管道车间技术人员和检修人员,经反复测量、实验,经过三小时的努力,成功在端盖和转轴之间加上一层垫片,减小端盖和转轴之间的空隙,使石灰不能进入,摩擦减小了,输灰也畅通了。以前一个小时就卡的不停的卸灰机,现在一个月都没有出现过卡死的现象。

同时,针对透气层被磨透的现象,车间通过在透气层上方加一道起缓冲作用的钢板,大大减小了石灰对透气层的冲击,透气层易被磨透的情况也得到了解决。原来仅是靠每个季度频繁更换的透气层,现在使用寿命加倍延长,节约千余元备件费。

不起眼的小改小革,却为降本增效做出了大的贡献。



现场目击



近日,技术中心质量检测室组织全体分析人员利用空闲时间进行第二岗位技能操作练习,并为各岗位配备了学习相关技能所需的器皿和试剂等材料,为员工提高专业水平提供了便利,搭建了平台,达到了随时、随地、方便、快捷学习新知识的目的。图为技术中心质量分析女工认真学习在1100摄氏度的高温炉里取灼碱。摄影报道 郭娜

一段时间以来,第一氧化铝厂空压站车间高暖霞总瞅着车间生产业绩看板有点“怀疑”。业绩看板上供风指标均在目标值之上,既没有制约供风的问题,也没有采取的改进措施和落实反馈。看似“风平浪静”却成了她心中的问号。哪里出了问题呢?

“供风指标高于目标值,就是没有啥问题呀!”运营转型课题例会上大家一致表示没有问题。“没有问题就是最大的问题”,高暖霞指着业绩看板式说,“大家看”,供风指标要求一级供风单位K槽风压 $\geq 4.5\text{kg}$,总管风压 $\geq 3.5\text{kg}$,低压风 $\geq 1.5\text{kg}$,可是实际完成风压指标K槽风压一直都高出0.1-0.2kg,这就是最大的问题呀!”一语既出,小组成员立即豁然开朗,“对呀!我们都忽视了这一点,供风压力过高会造成能耗增加”。最后大家通过头脑风暴,运营转型组现场确定了压缩机供风节能调节方案,将能耗指标和供风波动纳入看板分析。通过调节每台压缩机吸风阀开度和管网分级供风阀门,确保供风压力最大限度靠近指标要求,从而大大的节约了电耗。

强力推进运营转型

生活服务中心

首次承担辖区污水管网清掏

本报讯 3月22日,生活服务中心维修二车间员工从朝霞1栋开始,逐楼对污水井进行彻底清掏,用自制的工具对整栋楼的下水管网进行清拉,确保居民家中产



图为生活服务中心维修二车间员工正在清理污水管道。摄影 刘艳玲

生的污水能通畅排到污水主管道。在清掏过程中,有些污水井流水不畅,井内积聚了大量污物,井盖在打开的瞬间,浊气冲天,管工师傅顾不得熏臭,他们拿起长杆耙钉将污物捞出,又用自制的工具进行通堵,流水通畅后,他们又下到井底用铲子将井底污物清理干净,保障长时间内管网不会再堵塞。

此次生活区大规模污水管网彻底清掏任务,是由维修一、二车间共同完成,分区作业,工期预计20天。两个维修车间40余名员工,在保障日常维修任务外,放弃休息日,连续作业,保障按工期高标准顺利完成任务。

据了解,此次生活区污水管网清掏任务由生活服务中心员工首次承担,预计节约费用近20万元。生活服务中心干部员工在形势任务宣传教育下,主动转变观念,顺应市场化改革发展需要,积极承担降本增效任务,主动拓展维修业务范围,为市场化改革打基础、创品牌,为开放性经营做准备,为晋铝物业公司市场化运作奠定维修业务基础。党员徐永林深有感触地说:“效益是等不来的,只有适应形势拼命干,才能换来效益”。(刘艳玲)

晋铝建安公司

理论初考核 三岗显成效

本报讯 近日,晋铝建安公司组织钳工、电工、筑炉工等作业人员进行了理论考核,对“三岗”活动阶段性工作进行总结,培训人员全部通过考试,达到培训目的。

一季度伊始,晋铝建安公司结合实际修订各车间每月培训内容和培训教师及参加人员,并组织月度集中培训,通过结对子、师带徒的方式因地制宜,因人施教,从“干什么、练什么、缺什么、补什么”做起。公司改制后,继续落实员工培训计划,经过一段时间的努力,各工种之间互相学习提高,员工积极参加各种技能竞赛,展现自己的成果。学员通过问师傅、做笔记、勤实践,在各项检修任务中能按质

量要求出色完成工作,提高了工作效率。通过师带徒活动,充分发挥了师傅的传、帮、带作用,提升了工程技术人员的业务技能,使员工尽快掌握了设备检修、维护技能和安全生产知识、安全防范技能,促使他们在各项检修工作中不断提高质量、提升服务水平,为客户满意、企业发展树立良好的设备卫士形象。同时,公司定期督促各单位按照确定的目标和进度抓好活动的落实,保证活动始终处于良好的运行状态,为谋划安排下一阶段工作提供依据,并将检查结果纳入绩效考核。

(张安泽 杨鹏霞)



展评学习笔记 班组互相学习

近日,热电厂管道车间对一季度基础管理学习重点和岗位员工学习笔记进行了展评,评出了“优良中差”等级,并将结果当场通报,使各班组之间相互学习,查找不足,学习先进,推动车间各项基础管理工作的全面提升。

摄影报道 崔丽娜

运输部车务段

开展主题活动 树立党员形象

本报讯 近日,运输部车务段党支部组织开展了五个一主题活动,悬挂一条实践活动横幅,党员提一条合理化建议,组织一次党员义务献工,开展一项主题实践活动,组织一次学习笔记展评,进一步增强员工对控亏增盈的信心,与企业同呼吸、共命运的主人翁意识和自觉奉献意识。活动共收集党员合理化建议20余条,组织党员义务献工4次,清除线路杂草600余米,清理站场卫生2000平方米。

(尹峰)

六个烟囱下的「旗帜」

记第一氧化铝厂烧成车间中碎工段长吕四赘

张利

“六个烟囱”是第一氧化铝厂最高的建筑,在它雄伟的身姿下有一个曾经令人“爱恨交加”的岗位——中碎。之所以让人如此形容是因为这个岗位粉尘大、环境差、工作辛苦、责任大,是拜耳法系统熟料进入溶出的交通要道,吕四赘就是在这里干出了一片新天地。

吕四赘在中碎系统多年超负荷运行,设备处于欠修状态的情况下主动请缨成为中碎工段长。“没有调查就没有发言权。”接任工段长后,他利用运营转型工具开展调查研究,从设备急需解决问题、员工的思想状况和技术革新可行性三个方面进行了大量走访和调研工作。分析后,他抓住“以人为本,用心去干”的思路,他坚信人的潜力是无限的,调动了人的积极性就调动了一切。他尽力帮助员工解决实际困难,解决其后顾之忧;积极向工作在一线的老员工虚心请教,为技术革新打好基础,发挥集体的智慧。

他每天提前半小时到岗位,把管辖的设备都印在了脑中,每次从设备旁边经过,他都会看一看,听一听,摸一摸,做到心中有数。在3米拉链机、斜斗、裙式机同时大修期间,他就把相应的溜槽彻底进行改造,每天跑上跑下,钻溜槽、量数据,找领导协商,批材料,忙前忙后的。虽然春寒料峭,可他的衣服总是湿的,脸也被飞扬的碱蚀得通红。有一次,他看到润滑油在斜斗链条上大量滴落,他就时刻思索怎样可以节省润滑油又保证链条润滑效果?一天他看到报纸上田地里的“滴灌”技术,觉得行得通,他把斜斗的油管通过主油箱相连,形成滴油的形式,员工只需要往大桶加油,随着链条的转动就可以实现自动加油,节省了润滑油的大量损耗,他也因此还获得运营转型“金点子”奖。

“只有科学的管理制度,才能保证各项任务的完成。”他借鉴先进经验,在管理上进行创新。在岗位,推行主、辅机责任制,实行优胜略汰,公平竞争,谁落后,谁让贤。在工序上下行成了主机有压力,辅机有信心的良好氛围,极大地调动了岗位员工的工作积极性、主动性和能动性,在各自的岗位上脱颖而出,挑起了生产重任。经过一年多的努力,中碎变了,设备卫生状况改变了,没有了死角,设备运转率提高了,事故减少了。

现在中碎员工人人爱岗敬业,拧成一股绳,这都是吕四赘的心血换来的。员工们有时半开玩笑半心疼地说:“你头发也白了,人也瘦了,为了啥?图的啥?”他却说:“我既然在这个位置上,就要干好这个活,给你们创造个好条件,好环境,不扣钱,我晚上也就能踏实睡觉了。”这就是吕四赘同志,一名普通的共产党员的情怀,一面奋进不止的旗帜。



铝城人

风险管理知识宣传(一)

编者按:为了普及风险管理知识,提高员工的风险管理意识,增强企业防控风险的能力,根据中铝总部要求,本报将连续刊登风险管理相关内容,敬请广大读者关注。

第一章 风险管理的相关概念

一、风险的概念

风险的概念与人类的历史一样长久,而为风险做出理论上的定义却仅有百年历史。美国学者海恩斯在其1895年最早提出了风险的概念,写到:“风险一词在经济学中和学术领域中并无任何技术上的内容,它意味着损失或损失的可能性。某种行为能否产生有害的后果应以其不确定性而定,如果某种行为具有不确定性时,其行为就反映了风险的负担。”海恩斯的定义反映了风险的两个基本特性——“损失”,即负面性和可能性(不确定性)。上百年来众多学者、诸多标准试图给风险一个定义,但基本上都逃不出这两个特性的框架。特别是到了当今全面风险管理时代,企业层面风险具有了“危害”和“可利用”两重性,这就使得如何在ERM时代为企业范畴的“风险”重新定义带来激烈的争执。

COSO的定义:风险是某个事件将发生并给目标实现带来负面影响的可能性。国际标准ISO Guide 73 & ISO 31000定义:风险是不确定性对目标的影响。中国国家标准GB310在《风险管理原则与实施指南》(报批稿)的定义:风险是不确定性对目标的影响。国资委《指引》关于风险的定义:风险是未来的不确定性对企业实现其经营目标的影响。

二、风险的特性

1、未来结果的不确定性
风险的概念或定义随着风险管理理论的进

化和发展总是自始至终与不确定性紧密相连。不确定性与决策时间限度和决策者掌握的信息密切相关,随着时间推移和信息掌握程度的增进,不确定性减小,确定性增加。

COSO-ERM2004描述:所有的组织主体都面临不确定性,对于管理层的挑战在于追求增加利益相关者价值的同时,准备承受多少不确定性。不确定性潜藏着对价值的破坏或增进,即代表风险与代表机会。企业风险管理是管理层能够有效处理不确定性以及由此带来的风险与机遇,从而提高组织创造价值的能力。

2、风险的主观性和客观性

从对风险形式认知而衍生出对风险主观和客观性的探讨,格林和道尔夫曼等将风险分为主观风险和客观风险。主观风险是指由于精神状态和心理状态所产生的风险,客观风险是指不以人的意志为转移的客观存在的风险。

3、未来结果的损益性

风险结果——损失:对企业产生的所有不利影响,包括有形的和无形的,可直接度量的和难以直接度量的,如企业发生法律诉讼案对企业的品牌可能造成无形的或难以度量的损失。

风险结果——获利:风险获利是企业所承担的投机性风险所致。企业可以通过实施有意识的风险治理而增进企业的获利程度和频度,或者说企业试图以管理风险获利而达到利用风险创造价值的目标和境界。

4、风险发生的关联性

一种风险的变化可能引起其他相关风险的变化,如经济恶化往往会导致利率的变化,一家银行发生危机可能导致其他银行的挤提现象,快餐店供应商的产品质量风险可以导致快餐店的产品受污染而产生食品变质现象。这便是“多米诺骨牌效应”造成的系统性风险辐射至经济运行的例证。

那天，路过一个烧烤的小摊，离老远就闻到一股韭菜香，近前才看清，一个人竟然举着一串韭菜在烧烤，白的根，绿的叶，串成长长的一串。烤韭菜？真的是烤韭菜，我第一次知道韭菜还可以这样吃，真的是匪夷所思，但也真的是很香。

初春，乍暖还寒的季节，菜园子里最先冒头的一定是那一群一群的春韭，细细的两瓣小叶，只需一场春雨的滋润，不消几天，便长成一排小小的森林，根似白玉，叶似翡翠，馥郁清香，绿意盈盈。

要说这韭菜，其实并不是什么稀罕之物，一年四季都能吃到，但是要说这个好吃，要说这个味道，要说这个香气，当然是春天里的头刀韭菜，春韭香，那香，那鲜，很独特，很诱人。夏天也能吃到韭菜，但夏天里的韭菜，味道就差多了，如野草一般，没有了韭菜的灵气与香味。秋冬时节也能吃到韭菜，虽不像夏天的韭菜似野草，看上去还有韭菜的状，但下锅之后就没了韭菜的神和韵，容颜凋落，味道寡淡，更谈不上鲜与香了。

韭菜虽是一种不起眼的家常菜，但是在蔬菜家族中却有很高的地位，在中国有几千年的种植史，《诗经·豳风》中就有这样的记载：四之日其蚤，献羔祭韭。可见韭菜也能登上大雅之堂，做祭祀之用。

古代文人也很偏爱韭菜，关于韭菜的记载也很多，杜甫有诗：夜雨剪春韭，新炊间黄粱。大诗人杜甫用春韭招待多年未见的故交好友，可见春韭在诗人心中的偏爱。大诗

春韭香

● 王晓宇



人苏东坡也曾写过：渐觉东风料峭寒，青蒿黄韭试春盘。古人有春天咬春的习俗，咬春大抵都是从韭菜开始的吧！

韭菜的吃法很多，特别是民间，想象力被充分发掘出来，韭菜炒鸡蛋，堪称一道经典大众菜，几乎家家都吃过，方便快捷好吃。韭菜粥，健脾暖胃，喝一碗，心生温暖。三鲜馅饺子，韭菜是一味当之无愧的主料，配上虾仁和鸡蛋，真的是好吃不如饺子。韭菜合子，做法虽然复杂了一些，但吃起来滋味却非比寻常，《随园食单》就有关于韭菜合子的记载：

韭白拌肉，加作料，面包之，入油灼之，面内加酥更妙。

韭菜的吃法多得数不清，我最喜欢的吃法是，把韭菜切得细细的，然后和上面粉，打上鸡蛋，调成面糊状，然后在平底锅里起油，摊成薄薄的鸡蛋饼。不要说吃了，单是看上去就非常养眼，鸡蛋金黄，韭菜碧绿，镶嵌在白色的面粉上。咬上一口，软软的，有蛋香，有韭香，特别是那韭菜的香味，经过浴火之后，香味得到升华，闻上去就已是熏熏欲食，吃起来，更是满嘴春光好滋味。

春韭年年香。一年又一年，春韭着实为我们的生活增色不少，阳春三月，桃红柳绿春韭香，家家户户的餐桌上，缺了什么，也不能少了春韭香，咬春咬春，满嘴春光，从春韭香开始。

作者：王晓宇，辽宁省大连市人。



益在无声处

● 金慧



有时间就会捧本书，在书中冲浪遨游已成为生活中不可缺少的环节。

读过了白岩松著的《痛并快乐着》，在他的故事里陪他和一个变革的时代共同走过十年青春；了解了李安自传《十年一觉电影梦》，欣赏他的执着、温良恭俭让和对人性真实有力的声影诠释。回头看看自己，那十年在办公室走过的路，留下了一串串或深或浅的脚印……只是，没来得及细思量，已步入另一个岗位。

新的岗位，工作环境变了、性质变了、对象变了，改变的事物很多，除了眼观的，还有耳听的，各种各样的声音不约而同进入耳膜，声浪多了，自己似乎有些徘徊，这时有一位无声的朋友走进我的生活，送了我一则故事，让我守护心中正能量。

故事的大意是，几个星期，由于雨水充足，农夫的大豆和玉米等作物都在疯长，别人为他高兴，他却不以为然，他说如果眼下即使是一场短暂的干旱，也会给作物带来毁灭性的影响。这是为什么呢？农夫的解释给出了答案，因为雨水多，作物不需要把根深植入地寻水，所有的根都只留在地表附近，如果稍有干旱，地表的水容易吸干，作物的浅根会干枯，导致作物很快死掉。“良好的作物需要有扎得很深的根，才能承受地面上所发生的一切。”农夫的回答值得深思，因为在这个世界上需要根深蒂固的不单单是作物，还有生活、工作、人脉等等。审视多年来的工作，收获中略显青涩，仍然需要在深土地中探知，而且那些年的一串串脚印已成为过去，眼前正是播种、耕耘的季节，成长与历练仍在继续。

应该感谢这位无声的朋友给予我的力量，说她无声是因为她是一本书，名字叫《青年文摘》，自从走上青年工作的岗位，她就与我不离不弃，期期相交相知，让我在不同的文字里寻找、守护前进的正能量。

生活中，我们每个人都会有许多无声的朋友，在不同的时期给予自己不一样的陪伴与生命力，让人拥有了一份求知若渴的坚强心，以知识或成就的满足来砥砺自己；让人拥有了一份同理心，懂得如何做人，如何在合作、互助中打造团队。最难能可贵的是无声的朋友益在无声处，让人不被各种声浪淹没，孑然保持一份安静，静中沉淀和滋养自我，无声地把根深深的扎入土地中，自我进取。



红日翩翩，绿柳芊芊。
鸟旋鸣，春意无边。
春芽春梦，烂漫春颜。
渐风徐徐，微拂面，美心尖。
腾腾蒸汽，束束炉烟。
正轻飏，笑傲云巅。
悠悠旷野，脉脉晴川。
有迎春花，破晨雾，绽悄然。

行香子

铝城早春

图文 李可正 张利



银色花 第941期

几天前，和儿子一起出去踏青，路过旧时那条熟悉的小路。小路延伸，尽头是以前废弃不用的引黄渠的机灌站。机灌站位于一个落差20余米的沟中。一年四季，沟中绿意盎然，郁郁葱葱。紧挨它的是一座占地近百亩的园林，园中苍松翠柏、钻天白杨、依依垂柳、寂寞梧桐、淡粉的紫薇，各种树木星罗棋布。园里，还有一处培育花草的基地。在养花园丁的精心呵护下，姹紫嫣红、形态各异的花木，让人眼花缭乱，美不胜收！每一次，徜徉其中，呼吸着那纯净甘甜的空气，陶醉不已，俨然一天然的氧吧！闲暇时，人们都愿意到此处逗留。盛夏夜，凉风习习，白杨树欢快的歌唱。许多孩童和家长，结伴到此处，寻找那鸣叫不停的知了，乐在其中！

“爸爸，那榆树上圆圆的叶片是啥？”我回过身。眼前，错落有致、密密麻麻的榆树，经过多年的繁育，已蔚然成林！枝条上，一串串的榆钱，翠绿欲滴，让人艳羡不已。随手折下一枝，“这是榆钱，每年清明前后，榆树发芽，慢慢会长出许多圆形的、状如铜钱的叶片来，榆钱中包着一颗榆树的种子。”“种子，明年还能培育出小树苗吗？……”儿子一连串打破砂锅的问题，让我猝不及防！“榆钱，可以生吃，一股淡淡的甜味，也可拌面煮熟食用。童年时，奶奶经常做榆钱拌面

的蒸拌菜，味道真不错”。摘了一串榆钱，儿子迫不及待的吃了起来，“真甜呐……”望着孩子陶醉满足的表情，我的思绪在春日的暖阳下弥漫开来。

童年时，家里的院落中、房前屋后、田间地头，到处都是这些绿色的榆树和杨树。比起笔直的杨树来，榆树更难成材。每一棵树，都长得弯弯曲曲，随处都可见到那些歪脖的榆树。榆树成材后，木质特别结实。记忆中，童年盖房时，好多人家，用的都是院中种植的杨树和榆树。用它做的家具，也很耐用；劈烧火柴时，特别费劲。印象中，听老人责骂那些不懂事的孩子“榆木疙瘩，不开窍”，顽

榆钱儿

● 原效斌



而的，去采摘榆钱。我们这些淘气包，更是一边采摘，一边往嘴里塞。最后，手上、脸上都涂满了绿色，像现在的迷彩，那情形，让人忍俊不禁！

榆钱好吃，菜难做。每次的择菜、洗菜，特别费时费力。每次采摘回来，挑不了一会

皮的孩童，很少放在心上。其貌不扬的榆树，就像这块土地上，世代生存的人们，默默无闻、朴实无华；任岁月流逝、时光荏苒，依然故我，保留着那份原始的淳朴！

每年春天，万物复苏。榆树发芽，紫褐色的小花，绽放在枝头，给人带来一抹惊喜！几天后，那些绿意盈人的榆钱，已缀满枝头。这时节，人们会不约

儿，就因为粗心大意，让母亲赶出去玩耍。多少次，母亲忙完农活，在院子里，仔细的摩挲着这些细小的叶片，一丝不苟。遇上，榆钱里有些红色的虫子时，母亲更是精挑细检，只恐遗漏。那一瞬，仿佛定格在我的脑海里，挥之不去，今日依然清晰可见。

榆钱拌面蒸菜，配上自家捣制的辣椒面，做成的油泼辣椒和蒜泥。吃一口，榆钱的香甜，充盈口中，唇齿留香，令人久久回味！

一会儿功夫，随身带来的布袋中，已装满了绿色的榆钱。看着骄人的成果，儿子抑制不住开心。“回家，咱做好后，也给奶奶送去，请她品尝。”望着儿子充满童稚的眼光，我感到一丝由衷的欣慰！

这些绿色榆钱，只在树上待了短短的月光景，就完成了自己的使命。“风吹榆钱落如雨，绕林绕屋来不住”、“杨花榆荚无才思，惟解漫天作雪飞”，一阵春风拂面，它们已成熟变为一粒完整的种子，也预示着一个新的生命在孕育中。伴随欢快的歌声，飘飘扬扬，踏上漫漫的旅途。来年一场春雨，那些嫩绿的小树苗，悄然露出地面，稚嫩的叶片，令人无限喜爱！

